

VIEŠOJI ĮSTAIGA  
**KTU REGIONINIS MOKSLO PARKAS**

**VEIKLOS ATASKAITA**  
už 2006 metus

VšĮ KTU regioninio mokslo parko  
Direktorius Pranas Bernardas Milius

---

KAUNAS, 2007 m. balandis

## Turinys

Bendra informacija .....	3
1. Mokslo parko veiklos plane numatytų priemonių vykdymo analizė ir jų rezultatai .....	4
1.1. Darbas su inkubuojamomis įmonėmis, parama įmonėms padedant joms vykdyti verslo planus.....	4
1.2. Mokymų ir konsultacijų teikimo sistema, dalyviai ir jų skaičius, periodiškumas .....	5
1.3. Inkubuojamų įmonių verslo planų vykdymo stebėjimo sistema ir rezultatai.....	8
1.4. Mokslo parko veiklos efektyvumo rodikliai. Naujų darbo vietų steigimo inkubuojamose įmonėse analizė.....	8
1.5. Inkubuojamų įmonių kaita ir priežastys, mokslo parko patalpų užpildymo analizė .....	10
1.6. Darbas su asocijuotais nariais: jų skaičiaus dinamika, vykdomos priemonės, bendradarbiavimo formos ir jų rezultatai.....	12
1.7. Bendradarbiavimo formos su savivaldybe, apskrities administracija, asocijuotomis verslo struktūromis, mokslo institucijomis ir šio bendradarbiavimo rezultatai .....	12
2. Ataskaitinių metų sąmatos vykdymo analizė, pajamų-išlaidų struktūra ir tendencijos (palyginimas 2004-2006 m.). .....	14
3. Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose ir jų rezultatai .....	16
3.1. Susitarimai su užsienio partneriais.....	16
3.2. Leonardo da Vinči programa .....	17
3.3. 6-osios Bendrosios programos projektai .....	18
3.4. Interreg IIIC North programa .....	20
3.5. Equal programa .....	21
3.6. Europos Sąjungos Struktūriniai fondai .....	22
3.7. Dalyvavimas nacionaliniuose projektuose.....	23
4. Mokslo parko veikla regione skatinant verslumą ir teikiant paslaugas verslininkams.....	26
5. Spręstinos problemos ir pasiūlymai mokslo parko veiklai plėtoti.....	30
5.1. Spręstinos problemos .....	30
5.2. Aplinkos veiksnių, turinčių įtakos mokslo parko veiklai, analizė .....	30
5.3. Mokslo parko struktūrinė plėtra .....	31
Priedai.....	35

## **Bendra informacija**

### **Viešosios įstaigos dalininkai finansinių metų pradžioje ir pabaigoje:**

- Lietuvos Respublikos ūkio ministerija,
- Kauno technologijos universitetas,
- Kauno apskrities viršininko administracija.

### **Viešosios įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus:**

Pajamos už patalpų nuomą	723.145,42 Lt.
Pajamos už suteiktas paslaugas	70.534,37 Lt.
Kitos pajamos	14.289,25 Lt.

### **Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą per finansinius metus**

Įsigyta ilgalaikio turto už 70.845,66 Lt.

### **Viešosios įstaigos sąnaudos per finansinius metus**

1,985,781 Lt.

### **Viešosios įstaigos kompensuotos sąnaudos (projektai) per finansinius metus**

1.302.888 Lt.

### **Viešosios įstaigos darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje**

Metų pradžioje – 19, metų pabaigoje – 18.

## 1. Mokslo parko veiklos plane numatytų priemonių vykdymo analizė ir jų rezultatai

### 1.1. Darbas su inkubuojamomis įmonėmis, parama įmonėms padedant joms vykdyti verslo planus.

Mokslo parke (iki 2006 m. gruodžio mėn. 11 d. – verslo inkubatoriuje) pradedančioms verslą įmonėms buvo teikiamas paslaugų verslui paketas, padedantis lengviau įveikti įmonės veiklos pradžios sunkumus. Paslaugų paketą sudaro: lengvatinė patalpų nuoma, biuro (telefono, fakso, dokumentų rengimo, tekstų vertimo, dauginimo, internetinio ryšio ir pan.), reklamos paslaugos, teikiamos konsultacijos verslo valdymo bei rinkodaros klausimais, organizuojami mokymai ir seminarai, tarpininkaujama gaunant finansinę paramą, padedama diegti gamyboje naujausias ir pažangiausias technologijas, organizuojami informacijos sklaidos renginiai.

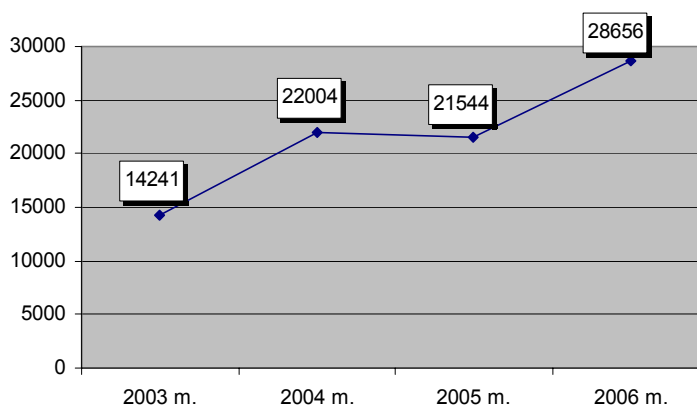
Didelis dėmesys skirtas verslininkams informuoti apie galimybę pasinaudoti ES Struktūrinių fondų (ES SF) ir kitų programų parama. 2006 m. nesumažėjo susidomėjimas ES SF paramos perspektyvomis. Todėl konsultacijų ir pagalbos rengiant projektus ES paramai gauti poreikis išliko nepasikeitęs (lyginant su 2005 m.). Mokslo parkas rengė ir įgyvendino ES remiamus projektus, kurių pagrindiniai tikslai yra parama SVV įmonėms, verslo internacionalizavimas, verslo planų rašymas ir jų įgyvendinimas, taip pat vykdė informacinę veiklą bei teikė konsultacijas ES lėšų įsisavinimo klausimais.

KTU regioninis mokslo parkas dalyvavo parodose, pristatymuose. Siekiant sudaryti palankias sąlygas inkubuojamoms įmonėms prisistatyti, pademonstruoti savo produktus, užmegzti naujus verslo ryšius įvairiose parodose buvo organizuojami bendri standai.

Bendrai (su patalpomis Studentų g. 65 ir K.Petrausko g. 26) VšĮ KTU regioninis mokslo parkas turi 3113 m<sup>2</sup> biuro patalpų, kurių 99,5 proc. 2006 m. buvo išnuomos jaunosms inovatyvioms ir į technologijas orientuotoms įmonėms.

Administracinių paslaugų apimtis 2006 m. sudarė 28655,63 Lt. Į šios sumos struktūrą yra įtrauktos pajamos iš konferencijų salės ir įrangos nuomos, kopijavimo, skanavimo, fakso siuntimo-gavimo paslaugos ir pan. Į sumą taip pat įskaičiuotos pajamos už įvairias paslaugas inkubuojamoms ir išorinėms įmonėms.

Žemiau (žiūrėti 1 pav.) yra pateikiamos pajamų už teikiamas administracines paslaugas kitimas 2003-2006 metais.



1 pav. Pajamos už suteiktas administracines paslaugas, Lt.

## 1.2. Mokymų ir konsultacijų teikimo sistema, dalyviai ir jų skaičius, periodiškumas

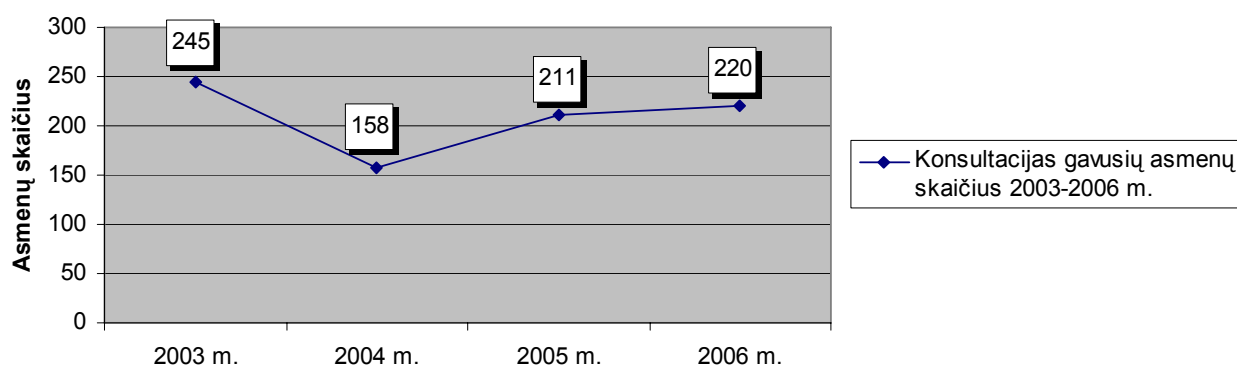
Pradedančiųjų verslininkų švietimas yra viena svarbiausių mokslo parko paslaugų. VŠĮ KTU regioninis mokslo parkas orientuojasi ne tik į inkubuojamųjų, bet apskritai viso Kauno regiono bendruosius į technologijas ir inovacijas orientuotų smulkaus ir vidutinio verslo įmonių poreikius. Vadovaujantis LR Ūkio ministro 2003 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. 4-75 mokslo parkas pradedantiems verslininkams teikia:

- verslo informavimo;
- konsultavimo;
- mokymo paslaugas.

Nuolatinis pradedančiųjų verslininkų dalyvavimas mokymuose, konsultacijos įvairiais verslo valdymo klausimais padeda užtikrinti reikiamą įmonės darbuotojų kvalifikacijos lygio palaikymą, skatina jų motyvacijos augimą, didina lankstumą ir užtikrina įmonei konkurencinius pranašumus.

**Konsultacijos.** Pagrindinės mokslo parko teikiamos paslaugos – verslo konsultacijos, kurių per metus buvo suteikta 302 val. (iš jų 108,5 val. inkubuojamoms įmonėms ir asocijuotiems nariams ir 193,5 val. kitiems asmenims) – 220 klientams (žiūrėti 2 pav.) (82 inkubuojamųjų įmonių atstovams ir asocijuotiems nariams ir 138 – kitiems esantiems ar būsimiems verslininkams), vidutiniškai 21 konsultacija per mėnesį.

**Konsultacijas gavusių asmenų skaičius 2003-2006 m.**

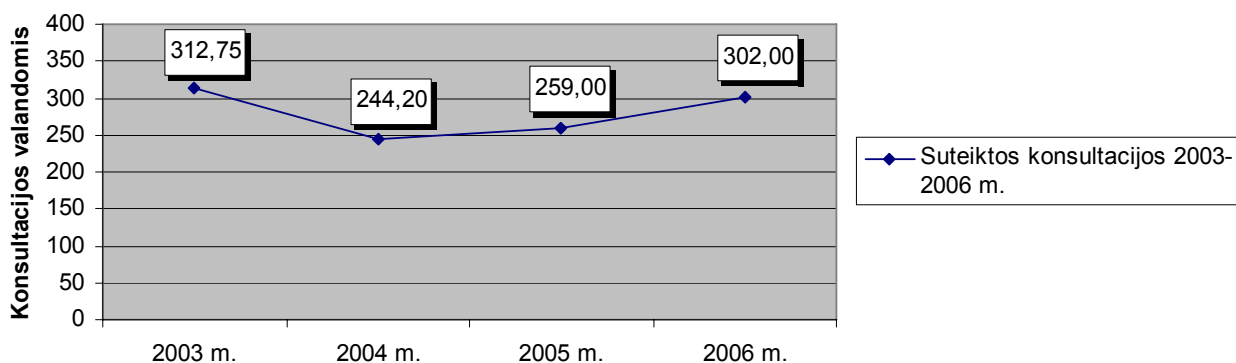


**2 pav. Konsultacinės paslaugos**

Lyginant su 2005 metais suteiktų konsultacijų valandinis skaičius padidėjo neženkliai (žiūrėti 3 pav.). Manoma, kad tai lėmė nusistovėjusi teikiamų konsultacijų paklausa Kauno regione.

Sunku įvertinti šių paslaugų poreikį, nes suteikiamų konsultacijų skaičius skiriasi kiekvieną mėnesį. Pirmąjį 2006 m. pusmetį daugiausiai buvo suteikta konsultacijų, susijusių su verslo pradžios ir Struktūrinių fondų parama smulkiajam ir vidutiniam verslui klausimais. Antrąjį pusmetį įmones domino verslo planavimo ir rinkodaros klausimai.

## Suteiktos konsultacijos 2003-2006 m.



3 pav. Per 2003-2006 m. suteiktos konsultacijos (val.)

**Informacinės paslaugos.** Buvo atsakyta į 1464 paklausimą, o tai sudaro 143,05 valandas per 2006 m. Į šį skaičių neįtraukiamos informacinės paslaugos, kurias mes siunčiame verslininkams elektroniniu paštu bei skelbiamos regioninėje spaudoje.

Mokslo parko darbuotojai stengiasi atsakyti į visus užklausimus. Informacija dažniausiai suteikiama verslo planavimo, finansavimo galimybių, ES fondų, verslo pradžios ir planavimo, marketingo, rinkodaros, įmonės ir personalo valdymo, informacijos paieškos ir valdymo klausimais.

Laiko sąnaudos konsultacinėms bei informacinėms paslaugoms atlikti nėra visiškai tikslios, nes dažnai dėl laiko stokos klientai užregistruojami darbo dienos pabaigoje arba kitą dieną.

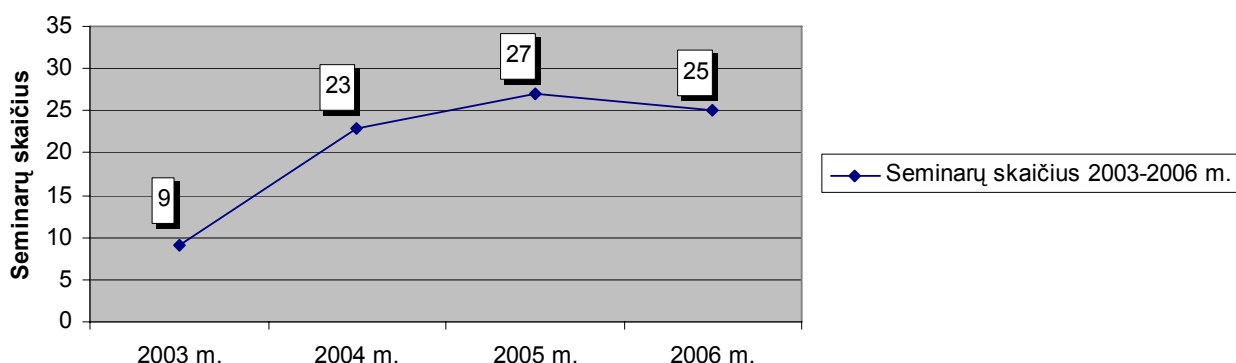
**Mokymai.** Organizuojant mokymus ir seminarus kviečiami tik gerai žinomi ir patikimi lektoriai, dirbantys įvairiose mokslo institucijose bei konsultavimo ir mokymo kompanijose. Galimybės samdyti išorinius ekspertus leidžia suteikti kokybiškų profesinių žinių būsimiems ir esamiems verslininkams, padeda geriau lavinti verslumo įgūdžius, išspręsti konkrečias problemas. Daugiausiai dalyvių sulaukia seminarai žmogiškųjų išteklių planavimo, valdymo, motyvavimo ir finansų valdymo tematikomis.

Remiantis pasiteisinusia 2004 m. ir 2005 m. inkubuojamų verslo klientų mokymosi ir kvalifikacijos kėlimo poreikių apklausa, 2006 m. sausio mėn. buvo atlikta pakartotinė inkubuojamų įmonių apklausa. Savo nuomonę išsakė 55 (iš 64) inkubuojamų įmonių vadovai. Jų nuomone šiandien aktualios mokymų temos būtų:

- Inovacijų svarba įmonės konkurencingumui didinti;
- Verslo planavimas (verslo planų rengimas);
- Teisė ir įmonės valdymas;
- Rinkodara / Reklamos planavimas žiniasklaidoje;
- Efektyvus vadovavimas (darbuotojų motyvavimas, konfliktų valdymas, darbų paskirstymas, efektyvus komandos darbas ir t.t.);
- Prekybos marketingo vystymas (profesionalūs pardavimai);
- Klientų aptarnavimas ir pritraukimas.

SVV įmonės, dėl ribotų žmogiškųjų išteklių, negali skirti daug laiko kvalifikacijos kėlimui, todėl KTU regioninis mokslo parkas, atsižvelgdamas į jų pageidavimus, organizuoja 2 - 3 seminarus per mėnesį, kurių trukmė dažniausiai yra 6 – 8 akademinės valandos. Organizuotų seminarų skaičiaus dinamika 2003 - 2006 m. pateikta 4 pav.

## Seminarų skaičius 2003-2006 m.



4 pav. Seminarų organizavimas

Vidutiniškai per 2006 metus viename seminare apsilankė apie 20 verslininkų.

Per pastaruosius 2 metus labai išaugo dalyvavusiųjų seminaruose įmonių skaičius. Tai rodo, kad padidėjo Kauno regiono įmonių poreikis tobulėti/kelti kvalifikaciją.

VšĮ KTU regioninis mokslo parkas 2006 m. organizuotuose seminaruose apsilankė 438 klausytojai. Lyginant su praėjusiais metais mokymuose dalyvavusių verslininkų skaičius 2006 m. yra mažesnis. Tai įtakojo seminarų metu ribojamas dalyvių skaičius. Atsižvelgiant į tyrimo metu daugumos respondentų išsakytą pageidavimą dirbti mažesnėse grupelėse ir taip pasiekti maksimalaus galutinių rezultatų efektyvumo. Mokslo parko administracija 2006 m. atsižvelgė į šiuos seminarų dalyvių prašymus ir tai pritaikė praktikoje. Mokslo parko organizuojamų mokymų efektyvumo vertinimo rezultatai pateisino dalyvių lūkesčius.

2006 m. KTU regioninis mokslo parkas suorganizavo/pravedė verslo klientų mokymus šiomis temomis:

Eilės Nr.	Mokymo kurso pavadinimas	Data
1.	FP-6 ir FP-7 programų finansinė parama MVĮ, dirbančioms atsinaujinančių šaltinių energijos naudojimo srityje	Sausio 18 d.
2.	Darbuotojų pažinimas ir motyvavimas	Sausio 24 d.
3.	Konfliktų valdymas ir jų prevencija	Sausio 31 d.
4.	Kaip sėkmingai pasiruošti parodai ir verslo kontaktų mugei?	Vasario 09 d.
5.	Inovaciniai projektai: rengimas, įgyvendinimas ir vertinimas	Vasario 20 d.
6.	Verslumo ir inovacijų kultūros ugdymas Kauno regione	Vasario 22 d.
7.	Verslo planavimas: marketingo strategija	Kovo 10 d.
8.	Kūrybiškumo ugdymas asmenybės ir komandos kontekste	Balandžio 06 d.
9.	Verslumo ir inovacijų ugdymas Kauno regione	Balandžio 10 d.
10.	Verslo planavimas: finansinis ir ekonominis aspektai	Gegužės 03 d.
11.	Pardavimų apimtys planavimas	Gegužės 10 d.
12.	Intelektinės nuosavybės svarba inovacijų plėtros procesuose	Gegužės 25 d.
13.	Inovacijų plėtros ir vadybos metodai	Gegužės 26 d.
14.	Technologijų perdavimas tarp mokslo institucijų ir verslo įmonių	Gegužės 26 d.
15.	Personalo poreikio planavimas	Birželio 22 d.
16.	Derybų strategija	Birželio 29 d.
17.	Biodujų gamybos technologija	Liepos 04 d.

Eilės Nr.	Mokymo kurso pavadinimas	Data
18.	Verslo planavimas: tarptautinių partnerių paieška	Rugsėjo 14 d.
19.	Prekės konkurencingumo vertinimas	Rugsėjo 21 d.
20.	Darbuotojų kompetencijos vertinimas	Rugsėjo 26 d.
21.	Derybų kultūra	Spalio 06 d.
22.	Verslo planavimas: kas mums trukdo tapti sėkmingais?	Spalio 10 d.
23.	I klientą orientuota organizacija I dalis	Spalio 12 d.
24.	Mikrokreditai iš valstybės lėšų – nauja galimybė verslo finansavimui ir plėtrai; SVV finansavimo galimybės	Spalio 18 d.
25.	I klientą orientuota organizacija II dalis	Spalio 26 d.

2006 m. lyginant su 2004 - 2005 m. pastebima, kad į mokymus dažniausiai renkasi ne tik darbuotojai (vadybininkai), bet ir patys įmonių vadovai. Spėjama, kad dėl aktualios, dažniausiai praktinių, mokymų tematikos ir ribojamo seminarų dalyviaus skaičiaus, įmonių vadovai dažniau dalyvavo patys. Ankstesnių veiklos metų rezultatai rodė, kad verslininkai labiau yra linkę siųsti savo įmonių darbuotojus arba apskritai nedalyvauti, nors tema jiems aktuali.

### 1.3. Inkubuojamų įmonių verslo planų vykdymo stebėjimo sistema ir rezultatai

Pagal mokslo parko paslaugų teikimo sutartį, t.y. patalpų nuomos ir inkubavimo sutartį, mokslo parko administracija 2 kartus per metus turi teisę paprašyti inkubuojamo ūkio subjekto susipažinti su verslo planu ir palyginti jį su realiai vykdoma veikla.

Nuolatos yra vykdomas įmonių veiklos monitoringas, siekiant išsiaiškinti jų vykdomos veiklos atitikimą turimam verslo planui ir yra laikomasi kategoriškos nuostatos, kad radikalūs neatitikimai turimam verslo planui yra netoleruoti. Įmonei, ketinančiai iš esmės pakeisti įstatuose numatytas veiklos rūšis, turi būti gautas mokslo parko Tarybos pritarimas.

Ypač didelis dėmesys buvo skiriamas technologijų perdavimo skatinimui, inkubuojamų įmonių tarptautinių verslo kontaktų užmezgimui.

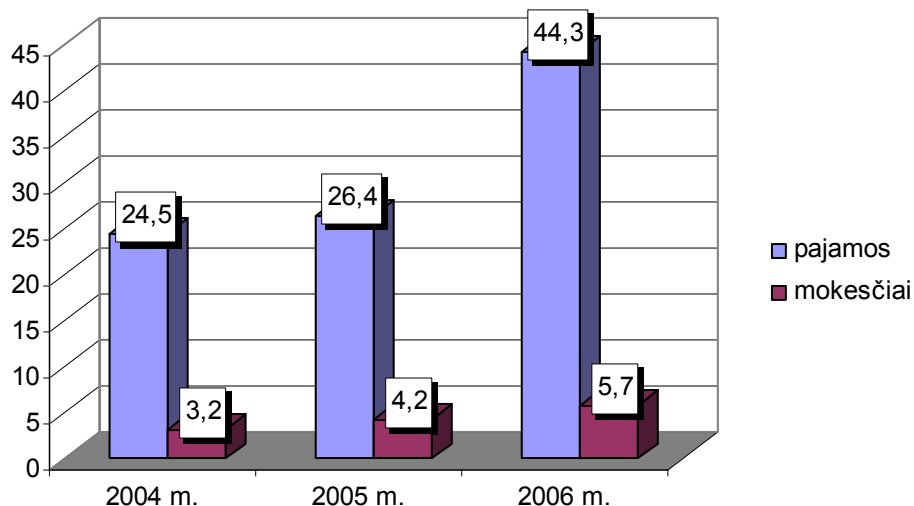
Per 2006 m. esminių nukrypimų nuo įmonių vykdomų verslo planų nepastebėta.

### 1.4. Mokslo parko veiklos efektyvumo rodikliai. Naujų darbo vietų steigimo inkubuojamose įmonėse analizė

Per 2006 m. įmonių apyvarta sudarė 44,3 mln. litų. Įvairių mokesčių forma jos valstybei sumokėjo daugiau kaip 5,7 mln. litų. Inkubuojamų verslo subjektų pelnas 2006 m. sudarė 4,6 mln. litų. Investijos į plėtrą buvo daugiau kaip 1,8 mln. Lt.

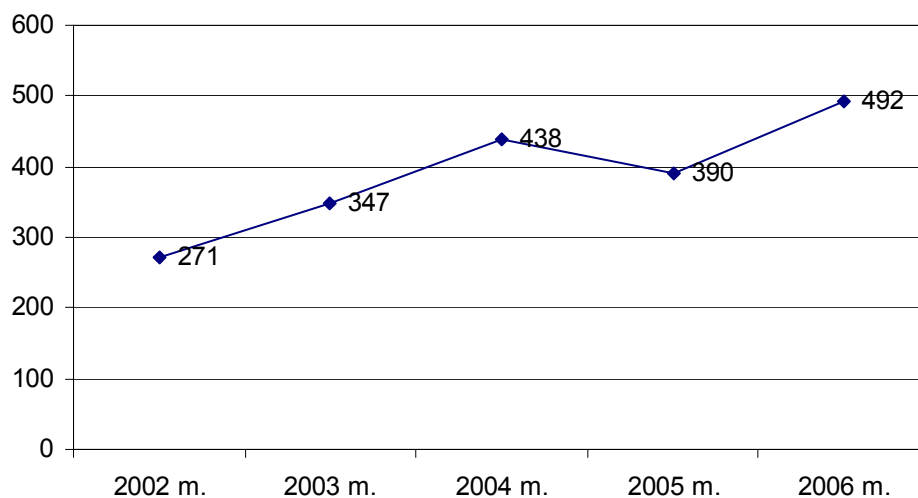
Palyginus 2004 - 2006 m. įmonių veiklos apyvartos rodiklius ir sumokėtų valstybei mokesčių sumą, šie rodikliai didėjo (žr. 5 pav.). Tai parodo, kad įmonėms sukurta palanki verslo aplinka ir infrastruktūra bei teikiamų paslaugų paketas sąlygoja verslo plėtrą ir didesnes veiklos apimtis. 2006 m. įmonių apyvarta išaugo apie 41 proc., o sumokėtų mokesčių suma – 27 proc.





5 pav. Inkubuojamų įmonių apyvartos ir sumokėtų mokesčių palyginimas, 2004-2006 m., mln. Lt.

**Darbuotojų skaičius inkubuojamose įmonėse.** Sukuriamos palankios verslo aplinkos sąlygos inkubuojamoms įmonėms leidžia efektyviau panaudoti turimus resursus ir nuolat plėtoti savo verslą. Tai sąlygoja pastovų ir stabilų naujų darbo vietų kūrimą įmonėse. Žemiau esančiame grafike pateikiamos darbuotojų skaičiaus inkubuojamuose verslo subjektuose kitimo tendencijos 2002-2006 m.



6 pav. Darbuotojų skaičiaus inkubuojamose įmonėse kitimas, 2002-2006 m.

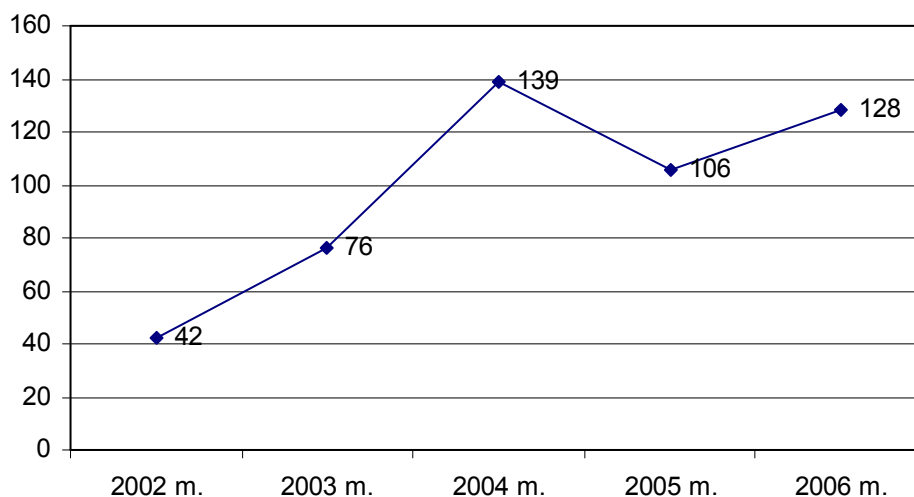
Aukštos pridėtinės vertės naujų darbo vietų (NDV) kūrimas yra vienas pagrindinių šiuolaikinės ekonomikos socialinių veiksnių, leidžiantis spręsti apie verslo įmonių plėtros intensyvumą ir tendencijas. NDV steigimo augimas sąlygoja geresnes užimtumo sąlygas, didesnę gyventojų vartojimo pajėgumą ir kt.

VšĮ KTU regioninis mokslo parkas, skirdamas ypatingą dėmesį greitai augančių SVV subjektų inkubavimui, tiesiogiai prisideda prie NDV kūrimo inovacinėse ir į technologijas savo veiklą orientuojančiose jaunosiose įmonėse.

2006 m. KTU regioniniame mokslo parke inkubuoti verslo subjektai sukūrė 128 NDV. Didžioji dalis įmonių (~65 proc.) neveda 1 NDV steigimo kaštų apskaitos, todėl yra sunku įvertinti bendras NDV steigimo tendencijas. Steigimo kaštai labai priklauso nuo steigiamos naujos darbo vietos pobūdžio. Darbo vietos specialistui

sukūrimas informacinių ir telekomunikacijų technologijų įmonėse kainuoja apie 25 tūkst. Lt., specialisto padėjėjo arba pagalbinio darbuotojo – iki 5 tūkst. Lt..

Žemiau yra pateikiama NDV kūrimo tendencijos mokslo parko įmonėse 2002-2006 metais (žr. 7 pav.).

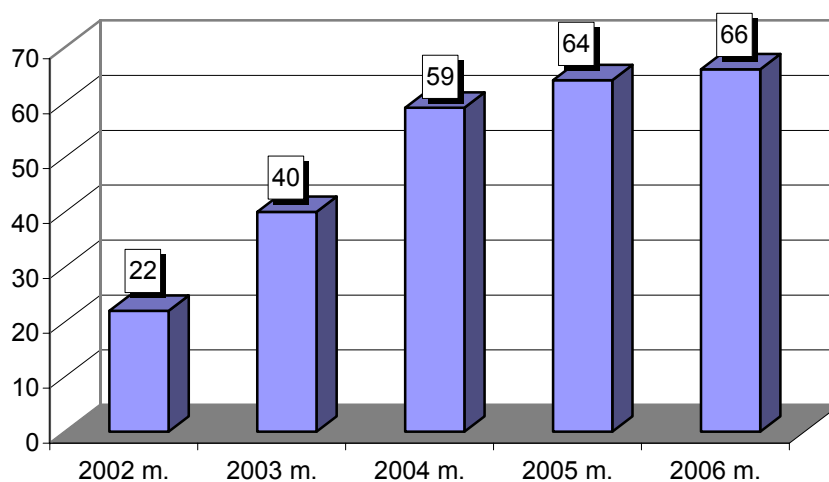


7 pav. Sukurtų naujų darbo vietų kitimo tendencijos, 2002-2006 m.

### 1.5. Inkubuojamų įmonių kaita ir priežastys, mokslo parko patalpų užpildymo analizė

2006 m. pabaigoje inkubuotų įmonių sąrašas su trumpu veiklos aprašymu pateikiamas 1 priede.

2006 m. pradžioje KTU regioniniame mokslo parke savo veiklą vystė 67 aukštų technologijų įmonės. 20 iš jų buvo įsikūrusios KTU studentų miestelyje esančiame pastate (Studentų g. 65), o 47 – pastate K.Petrausko g. 26. Teikiamų paslaugų asortimento ir patalpų nuomos kainos nuolaidos patrauklumas sąlygojo efektyvų nuomojamų patalpų užpildymą ir santykinį inkubuojamų įmonių skaičiaus augimą. 2006 m. pabaigoje mokslo parke buvo 64 inkubuojamos įmonės. Vidutinis 2006 m. įmonių skaičius - 66 (žiūrėti 8 pav.).



8 pav. Inkubuojamų įmonių skaičiaus kaita, 2002-2006 m.

Per 2006 m. mokslo parke įsikūrė 10 naujų įmonių, o išėjo 13 įmonių.

Dėl vengimo mokėti už teikiamas paslaugas, KTU regioninis mokslo parkas nutraukė paslaugų teikimo sutartį su UAB „Fortūneja“. Daugiau nuostolingai veiklą vykdančių ir vengiančių, ar neturinčių lėšų, mokėti patalpų nuomos mokesčius bei atsiskaityti už kitas mokslo parko suteiktas paslaugas. Dėl įvairių priežasčių (įmonės plėtros, patogesnės įmonės buveinės ir veiklos vietos, žemesnių patalpų nuomos įkainių ir kt.) į kitas patalpas išsikraustė UAB „Hosteksas“, UAB „Vosco“, UAB „Termosistemų projektai“, IĮ „Informacinių technologijų paslaugos“, IĮ „Telesoftas“, UAB „L.R. projektai sveikatai“. Išaugusi įmonės apyvarta bei personalo skaičius paskatino UAB „Internet studio“, UAB „Euroлита“, UAB „Univelas“ ir UAB „Bona Mens“ persikelti į kitas patalpas. UAB „Individualūs sprendimai“ ir UAB „II Kauno vartai“ persikėlė į nuosavas patalpas.

2006 m. vidutinis patalpų užimtumo rodiklis buvo 99,5 procentų.

#### Vidutinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal metus (2006 metais)

Inkubavimo metai	Įmonių skaičius	Dalis, proc.
I-iejį	10	15,6
II-iejį	18	28,1
III-iejį	8	12,5
IV-V-iejį	28	43,8

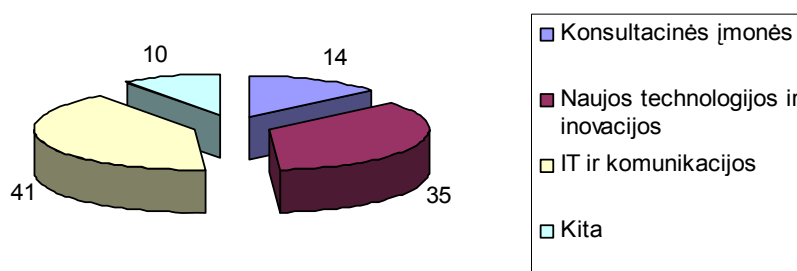
Pagal KTU regioniniame mokslo parke esančių įmonių veiklos sritis, jas galima suskirstyti į šiuos sektorius:

- informacinių technologijų ir komunikacijų įmonės;
- naujas technologijas ir inovacijas gamyboje diegiančios įmonės.

Mokslo parke taip pat yra taip vadinamų „infrastruktūrinių“ įmonių. Tai:

- konsultacinės įmonės, įvairiais klausimais teikiančios konsultacijas kitoms mokslo parko ir išorės įmonėms;
- reklamos, leidybos ir kitų paslaugų įmonės.

Santykinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal sektorius yra pateikiamas 9 pav.



9 pav. Santykinis inkubuojamų įmonių pasiskirstymas pagal veiklos sektorius

## 1.6. Darbas su asocijuotais nariais: jų skaičiaus dinamika, vykdomos priemonės, bendradarbiavimo formos ir jų rezultatai

KTU regioninis mokslo parkas dėmesį skiria ne tik inkubuojamoms įmonėms, bet ir asocijuotiems nariams. Jiems yra suteikiamos tokios pačios paslaugos, kaip ir mokslo parke dirbančioms įmonėms, išskyrus patalpų nuomą.

Asocijuoti nariai kviečiami į mokymus, seminarus, konsultacijas, suteikiama galimybė pateikti informaciją apie save mokslo parko leidžiamose kataloguose ir kituose leidiniuose. Taip siekiama abipusiai naudingo bendradarbiavimo skatinant inovatyvius SVV vystymą Lietuvoje.

2006 m. didžioji dalis asocijuotų narių sutarčių buvo atnaujinta, šį sąrašą taip pat papildė ir kelios naujos įmonės.

Per 2006 m. KTU regioninio mokslo parko organizuojamuose mokymuose bei seminaruose dalyvavo 93 įmonės, bei suteiktos 82 konsultacijos įmonių atstovams, tame tarpe ir asocijuoti nariai.

Asocijuotų narių sąrašas yra pateikiamas 2 priede.

## 1.7. Bendradarbiavimo formos su savivaldybe, apskrities administracija, asocijuotomis verslo struktūromis, mokslo institucijomis ir šio bendradarbiavimo rezultatai

Vienas pagrindinių KTU regioninio mokslo parko tikslų yra skatinti verslumą Kauno regione. Siekiant kiek galima daugiau ir plačiau skleisti informaciją apie mokslo parko teikiamas paslaugas ir sukurtas palankias sąlygas verslui, nuolat yra bendradarbiaujama su Kauno regiono valdžios institucijomis ir asocijuotomis verslo struktūromis bei mokslo institucijomis.

Kauno apskrities viršininko administracija ir Kauno technologijos universitetas yra vieni iš KTU regioninio mokslo parko dalininkų. Tai sąlygoja glaudžius ir tiesioginius abipusius santykius ir bendrą bei operatyvų išskylančių regiono verslininkų problemų sprendimą.

VšĮ KTU regioninis mokslo parkas yra vienos didžiausių Kauno regiono verslą vienijančių organizacijų – Kauno Pramonės, prekybos ir amatų rūmų – narys. Tai, taip pat, sąlygoja tiesioginį dalyvavimą sprendžiant verslininkų problemas ir teigiamai įtakojant Kauno regiono verslo aplinką.

2006 m. kovo 10 d. KTU regioninis mokslo parkas organizavo projekto „Lietuvos regioninė inovacijų strategija“ (RIS-Lithuania) seminarą Marijampolės apskrityje, balandžio mėnesį projektas pristatytas Alytuje, lapkričio 3 dieną – Birštono savivaldybėje. Pagrindinis projekto tikslas yra padidinti inovacijų žinomumą ir integruoti inovacijų plėtrą kaip strateginį uždavinį į regionų ekonominės plėtros strategijas. Seminarų metu buvo kalbama ne tik apie inovacijų politiką ES ir Lietuvoje, bet ir pristatoma mokslo parko veikla, teikiamos paslaugos SVV įmonėms.

2006 m. rugsėjo 25 d. LR Švietimo ir mokslo ministerija KTU regioninio mokslo parko direktorių P.B.Milių patvirtino Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondo valdybos nariu. (Priedas Nr. 3)

2006 m. spalio 25 dieną patvirtintas KTU regioninio verslo inkubatoriaus reorganizacijos iš Verslo inkubatoriaus į Mokslo ir Technologijų parką projektas. Nuo 2006 m. gruodžio 11 dienos VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ vadinasi VšĮ KTU regioninis mokslo parkas.

2006 m. lapkričio 9 d., Verslo dienos išvakarėse, LR Ūkio ministerijos iniciatyva, dvylikai Lietuvos verslininkų ir vienam užsienio piliečiui buvo



įteikti medaliai „Už nuopelnus verslui“. UAB „Net Frequency“ direktoriui Dariui Lebedzinskui buvo įteiktas medalis už indėlį į inovacijas ir (ar) aukštąsias technologijas.

Verslo šventės programa ir spaudoje paskelbtos publikacijos apie nominacijų įteikimą pateiktos priede Nr. 4.

2006 m. lapkričio 10 d. KTU regioninis mokslo parkas surengė iškilmingą Verslo dienos renginį, kurio metu buvo įteikta Kauno technologijos universiteto apdovanojimas „Už inovatyvius verslo valdymo sprendimus“ (UAB „Euritecha“) ir Kauno apskrities viršininko administracijos apdovanojimai „Už inovacijų ir mokslinių tyrimų aukštųjų technologijų srityje diegimą Kauno regione“ (UAB „Technologinių paslaugų sprendimai“) bei advokatei J. Grigienei įteiktas apdovanojimas „kaip daugiausia visuomeniniame gyvenime pasiekusiai moteriai-verslininkei“. (Priedas Nr.5)

2006 m. gruodžio 11 dieną KTU regioninio mokslo parko direktorius doc. P.B. Milius skaitė pranešimą Tauragės savivaldybėje surengtame seminare. KTU regioninio mokslo parko direktorius susirinkusiems pasakojo apie Kauno verslo inkubatoriaus įkūrimą, vykdomą veiklą, paminėjo opiausius sprendimus verslo inkubatoriams ir mokslo parkas aktualius klausimus.

KTU regioninį mokslo parką sieja glaudūs santykiai su Lietuvos Pramoninkų konfederacija, kurios mokslo ir inovacijų komiteto narys yra mokslo parko direktorius P.B.Milius (bendradarbiaujama nuo 2005 m. (Priedas Nr.6)).

2006 m. P.B. Milius tęsė Lietuvos atstovo ir eksperto veiklą ES 6-osios bendrosios programos „Europos mokslinių tyrimų erdvės struktūrizavimas“ komitete (ekspertu paskirtas 2004 m. vasario 9 d. (Priedas Nr. 7)).

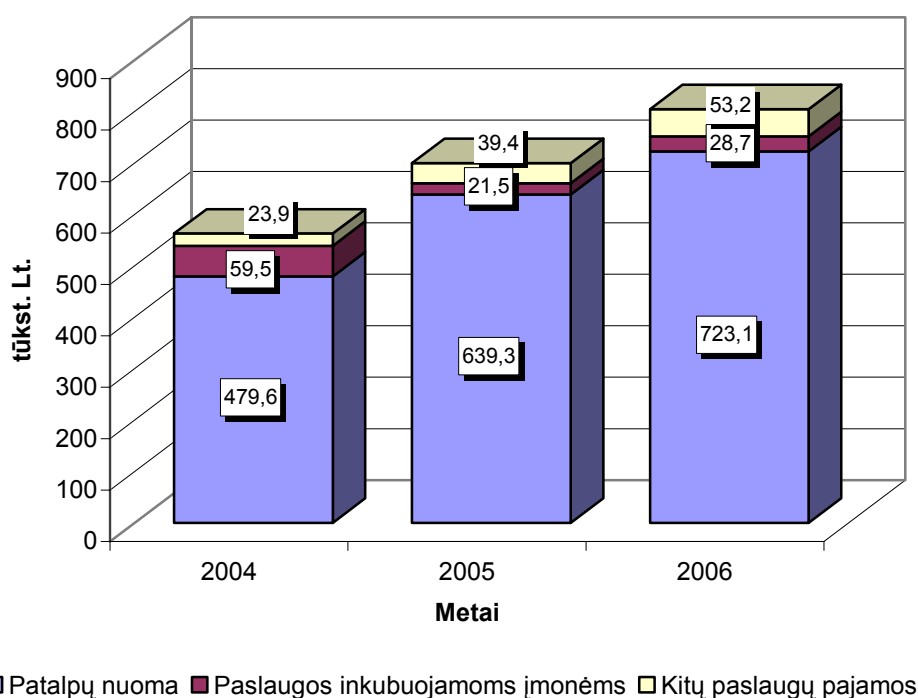
## 2. Ataskaitinių metų sąmatos vykdymo analizė, pajamų-išlaidų struktūra ir tendencijos (palyginimas 2004-2006 m.).

VšĮ „KTU regioninis mokslo parkas“ finansinę apskaitą galima suskirstyti pagal atskiras vykdomas veiklas. Tai: 1) veiklos, tiesiogiai susijusios su verslo inkubavimo paslaugomis – lengvatinė patalpų nuoma, mokymų ir seminarų organizavimas, pastatų priežiūra, išlaikymas ir einamasis remontas; 2) veiklos, susijusios su nacionalinių ir tarptautinių projektų įgyvendinimu.

Inkubavimo veiklų sąmata tiesiogiai susijusios su inkubuojamų verslo subjektų skaičiumi, turimu patalpų plotu, poreikiu einamojo remonto darbams ir pan. Šių veiklų įgyvendinimo sąnaudos, jei nesikeičia prieš tai įvardintos sąlygos, kiekvienais metais yra panašios ir kinta apie 5-10 proc.

Veiklų, susijusių su nacionalinių ir tarptautinių projektų įgyvendinimo sąmata kinta kiekvienais metais ir priklauso nuo įgyvendinamų projektų skaičiaus ir jų apimčių. Šių įgyvendinamų projektų sąnaudos buhalteriskai yra apskaitomos kaip kompensuotinos sąnaudos ir nėra apskaitomos kaip veiklos pajamos.

Žemiau pateikiama veiklos pajamų struktūra 2004-2006 m. (10 pav.) ir veiklos sąnaudų kitimas 2004-2006 m. (11 pav.)



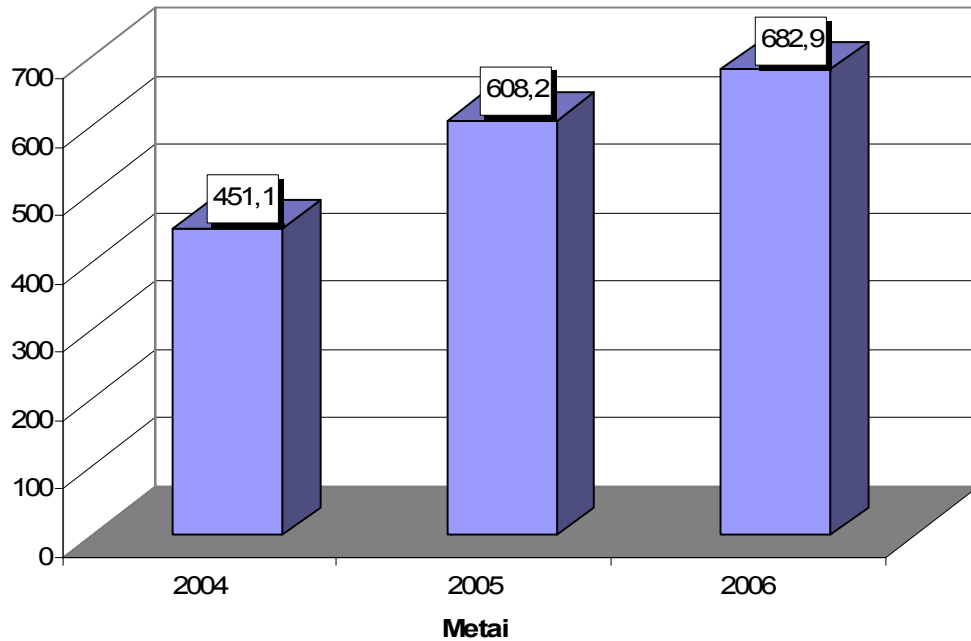
2006 m. bendros veiklos pajamos, palyginti su 2005 m. rodikliais padidėjo 15 proc. – nuo 700,2 tūkst. Lt. iki 805 tūkst. Lt., o 2005 m. pajamų pokytis, lyginant su 2004 m. sudarė 24,4 proc. – nuo 563,0 tūkst. Lt. iki 700,2 tūkst. Lt.

Didžiausią poveikį šiam pokyčiui turėjo išaugusios pajamos už patalpų nuomą. Jos išaugo 13,1 proc. Tam įtakos turėjo pasikeitęs santykis tarp pirmus, antrus ir trečius metus inkubuojamų įmonių skaičiaus. I-us metus inkubuojamų įmonių dalis bendrame inkubuojamų įmonių skaičiuje 2005 m. sudarė 27,4 proc. (17 įmonių), o 2006 m. – 15,6 proc. (10 įmonių); II-us metus: 2005 m. – 41,9 proc. (26 įmonės), 2006 m. – 28,1 proc. (18

įmonių); III-ius metus: 2005 m. – 9,7 proc. (6 įmonės), 2006 m. – 12,5 proc. (8 įmonės); IV-us ir daugiau metų inkubuojamų įmonių dalis padidėjo nuo 21 proc. (13 įmonių) 2005 m. iki 43,8 proc. (28 įmonės) 2006 m.

2006 m. kitos veiklos pajamos, lyginant su 2005 m. rodikliais, padidėjo 33,5 proc., o pajamos už paslaugas inkubuojamoms įmonėms padidėjo 35 proc.

Veiklos sąnaudos 2006 m. padidėjo 12,3 proc. – nuo 608,2 tūkst. Lt. iki 682,9 tūkst. Lt. Tai yra sąnaudos, tiesiogiai susijusios su verslo inkubavimo paslaugų teikimu. Kaip minėta anksčiau, projektų įgyvendinimo sąnaudos yra kompensuojamos ir 2006 m. sudarė 1 302,9 tūkst. Lt.



11 pav. Veiklos sąnaudų kitimas 2004-2006 m.

### 3. Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose ir jų rezultatai

#### 3.1. Susitarimai su užsienio partneriais

2006 m. KTU regioniniame mokslo parke veiklą tęsė 2002 m. vasario mėn. 01 d įkurtas kontaktinis biuras (intec.net), atstovaujantis Vokietijos Pramoninių mokslinių tyrimų draugijos "Otto von Guericke" susivienijimą AiF (Arbeitsgemeinschaft industrieller Forschungsvereinigungen "Otto von Guericke" e.V.) Lietuvoje.

Lietuvoje veikiančio kontaktnio biuro tikslas:

- skatinti ir remti tarptautinį bendradarbiavimą tarp Lietuvos ir Vokietijos smulkaus ir vidutinio verslo įmonių bei mokslinių tyrimų organizacijų;
- remti ir skatinti Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo įmones, mokslinių tyrimų institucijas, jas konsultuoti, padėti ieškoti verslo partnerių bei užmegzti abipusiškai naudingus ryšius;
- tarpininkauti Lietuvos ir Vokietijos kooperacijos partneriams;
- skatinti Lietuvos ir Vokietijos inovacinių firmų bendradarbiavimą;
- kaupti informaciją apie Vokietijos ir Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo įmonių pageidavimus ir pasiūlymus bendradarbiauti, taip pat nukreipti šią informaciją atitinkamoms institucijoms;
- partnerystę skatinančių renginių bei seminarų organizavimas.

2006 m. AiF (intec.net) kontaktinis biuras dalyvavo renginiuose:

- 2006 m. sausio 18 d. seminaras „Alternatyvi energetika“ Kaune;
- 2006 m. sausio 26 d. renginys „Vokietijos ūkio apdovanojimai Lietuvoje“ Vilniuje;
- 2006 m. vasario 3d. renginys „Verslo plano turnyras“ Vilniuje;
- 2006 m. kovo 18d. FP-6 programos seminaras „RESCUE“ ;
- 2006 m. gegužės 8.-12d. Vokietijos-Baltijos šalių partnerystės susitikimai Taline, Rygoje, Kaune  
Tema „Atsinaujinančios ir alternatyvios energetikos technologijos“;
- 2006 m. gegužės 30 d. konferencija – partnerystės renginys „INTEC-2006“ Miunchene, Vokietija.  
Tema „Mašinų pramonės technologijos“;
- 2006 m. birželio 1 -2 d. „Inovacijų dienos“ Berlyne, Vokietija;
- 2006 m. liepos 4d. seminaras Vokietijos-Lietuvos partnerystės susitikimai Kaune. Tema „Biodujų gamybos technologija“;
- 2006 m. rugsėjo 13d. konferencija „Inovacijos tekstilės pramonėje“ paroda „Baltijos tekstilė ir oda“, Vilniuje;
- 2006 m. gruodžio 8d. „8-asis Tarptautinės technologijų partnerystės forumas“ Kiolne, Vokietija.

Be minėtų renginių AiF biuras aktyviai konsultavo SVV įmones bei mokslines organizacijas, kontaktų užmezgimo su panašia veikla užsiimančiais partneriais Vokietijoje klausimais. (Konsultacijų sk. 86). Pateikta virš 60 partnerystės pasiūlymų. Parengtos ir internetinėje svetainėje www.intec-online.net patalpinta virš 20 naujienų apie Lietuvos mokslinių tyrimų bei naujų technologijų pasiekimus, 18 partnerystės pasiūlymų, taip pat parengtos kelios, Lietuvos ekonomikos bei Lietuvos energetikos, apžvalgos bei analizės.

AiF intec.net biuro partnerystės renginių dėka tarp Lietuvos ir Vokietijos įmonių užmegzti partnerystės ryšiai bei pasirasytos kelios bendradarbiavimo sutartys.



KTU regioninis mokslo parkas aktyviai dalyvauja įvairiuose Europos Sąjungos ir Lietuvos inovacijas ir regionų plėtrą skatinančiuose projektuose.

### 3.2. Leonardo da Vinči programa

Nuo 2004 m. iki 2006 m. rugsėjo mėn. KTU regioninis mokslo parkas **koordinavo** bandomąjį projektą „**TRADI - Inovatyvi mokymų sistema SVV paramos institucijoms**” (projekto Nr. LT/04/B/F/PP-171021).

Pagrindinis projekto tikslas – paruošti, įdiegti ir patikrinti naują e-mokymosi programą, kuri padėtų SVV paramos institucijų specialistams pakelti savo kvalifikaciją darbo vietoje. Šio projekto pirminė tikslinė grupė yra verslo konsultaciniai ir informaciniai centrai. Projekto rezultatai yra naudingi SVV konsultantams ar tiems asmenims, kurie yra atsakingi už paramą SVV nacionaliniame, regioniniame ir vietiniame lygįje, vietos valdžios institucijoms, universitetams ir kolegijoms.

Pasiekti pagrindiniai šio projekto rezultatai:

- sukurta ir patikrinta e-mokymosi medžiaga;
- sukurta projekto internetinė svetainė, kurioje patalpinta e-mokymosi medžiaga, savianalizės ir savarankiško mokymosi įrankiai ([www.elfa.sk/tradi](http://www.elfa.sk/tradi));
- pagamintas kompaktinis diskas, kuriame patalpinta sukurta e-mokymosi medžiaga.

2006 m. tęsiamas projektas “**Modernaus mokymo modelio, skirto maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių darbuotojų mokymui on-line**” – **HACCP** sukūrimas (Nr. PT/05/B/F/PP/174010), kuriame KTU regioninis mokslo parkas dalyvauja partnerio teisėmis.

Šio projekto tikslas – sukurti modernų e-mokymosi modulį, kurį sudarytų:

- Interaktyvus mokymo paketas SVV įmonėms;
- Interaktyvus mokymo paketas profesinių mokyklų studentams (praktikantams);
- Metodinis mokymo paketas praktikos vadovams;
- Interaktyvus metodinis mokymo paketas profesinių mokyklų dėstytojams;

Šio projekto pagrindiniai uždaviniai:

- Maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių darbuotojų bei profesinio rengimo mokyklų personalo (dėstytojų, praktikos vadovų) kvalifikacijos kėlimas RVASVT (HACCP) - rizikos veiksnių analizės ir svarbių valdymo taškų kontrolės sistemos srityje.
- Parengti praktikos vadovus.
- Naujo e-mokymosi modulio, įsisavinant ir diegiant RVASVT (HACCP) sistemą maisto pramonės SVV įmonėse, sukūrimas ir patalpinimas e-svetainėje.
- Pagalba SVV maisto sektoriaus įmones pereinant prie ES higienos normų (Direktyva 93/43).

Numatomi projekto rezultatai:

- Sukurti interaktyvus mokymo paketą SVV maisto pramonės sektoriaus įmonėms lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Paruošti spausdintą metodinį paketą praktikos vadovams lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Parengti interaktyvaus metodinio mokymo paketą dėstytojams lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.
- Patalpinti internetinėje svetainėje mokymams skirtą e-platformą, lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.

- Paruošti mokymų vertinimo ir sertifikavimo kriterijus lietuvių, vokiečių ir lenkų kalbomis.

Šis e-mokymosi modulis palengvins RVASVT (HACCP) sistemos diegimą, todėl technologiniai procesai taps racionalesni, produktai kokybiškesni bei saugesni. Tai sudarys geras sąlygas maisto pramonės sektoriaus SVV įmonių plėtrai bei konkurencingumui.

Nuo 2006 m. spalio mėn. VšĮ KTU regioninis mokslo parkas kartu su partneriais įgyvendina projektą „**TRACTORS – Kūrybiškumo ir inovacijų mokomoji medžiaga Europos tyrimų institucijoms ir MVĮ**“ (projekto Nr. ES/06/B/F/PP-149462) (angl. „TRACTORS – Training Material in Creativity and Innovation for European R&D Organizations & SMEs“). Projekto trukmė – 24 mėn.

Pagrindinis projekto tikslas – sukurti integruotą mokymo struktūrą – parengti medžiagą ir metodologiją – kūrybiškumo ir inovacijų skatinimui, padėsiančią Europos MVĮ ir tyrimų organizacijų darbuotojų kasdieniniame darbe.

Numatomi projekto rezultatai:

- Kūrybiškumo ir inovacijų vadybos vadovas – praktinė ir lengvai skaitomo knyga.
- Kūrybiškumo ir inovacijų lygmens vertinimo priemonė – priemonė, leisianti dabuotojams patiems įvertinti turimas žinias kūrybiškumo ir inovacijų srityje ir, nustačius egzistuojančius barjerus, rasti sprendimus šių barjerų ir problemų sprendimui.
- Kūrybiškumo ir inovacijų mokymo portalas – internetinis tinklapis, kuriame bus pateikta visapusiška informacija apie kūrybiškumo ir inovacijų vadybą. Šiame tinklapyje numatoma įdiegti elektroninės bibliotekos, diskusijų forumo, paslaugas teikiančių konsultantų duomenų bazės ir naujausių pasiekimų skiltis.

### 3.3. 6-osios Bendrosios programos projektai

Nuo 2005 m. birželio 1 d. KTU regioninis mokslo parkas **koordinuoja** ES 6-osios bendrosios programos pagal pirmosios paprogramės „**Regional Innovation Strategies in Associated State regions - RIS**“, projektą „**Lietuvos regioninė inovacijų strategija – RIS-Lietuva**“ (projekto Nr. 014675). Pagrindinis projekto RIS-Lietuva tikslas – skleisti informaciją apie inovacijas regione ir išplėsti inovacijų sampratą; integruoti inovacijų plėtrą kaip prioritetinį uždavinį regionų ekonominės plėtros strategijose.

Pagrindinis projekto RIS-Lietuva tikslas – bendrai pripažinta ir poreikius atspindinti Lietuvos pietų ir rytų regiono inovacijų strategija, apimanti specifines įgyvendinimo priemones ir atitinkamą kontrolės sistemą.

Per 2006 metus vykdyti šie projekte numatyti darbai:

- Išleistas antrasis projekto lankstinukas (Priedas Nr. 8);
- Išleisti 3 projekto naujienų biuleteniai – vasarį, gegužę ir rugpjūtį;
- Surengti 4 seminarai apskrityse: 2006 m. kovo 10 d. Marijampolėje, balandžio 13 d. projektas pristatytas Alytuje, lapkričio 3 dieną – Birštono savivaldybėje; gruodžio 11 dieną – Tauragėje;
- Surengta 13 Valdymo komiteto (MU) susitikimų (kiekvieną mėnesį);
- Surengti Koordinavimo komiteto posėdžiai: kovo 17 dieną, gegužės 25 dieną ir gruodžio 20 dieną.
- Dalyvauta Patariamojo komiteto susitikimuose ir mokomuosiuose vizituose: sausio 13 dieną – Rygoje, gegužės 24 dieną – Vilniuje, spalio 16-18 Salonikuose.
- Sudarytos 4 tipų apklausos anketos: įmonėms, tyrimų institucijoms, verslo paramos institucijoms ir finansinėms institucijoms. Šios anketos buvo platinamos;

- Papildyta projekto internetinė svetainė. Pridėta nauja dalis partnerių bendravimui, taip pat nuolat papildoma naujienų skiltis;
- Pradėtos kurti projekto Darbo grupės. Jos sudaromos iš ekspertų Valdymo grupėje (MU), vietinių verslo įmonių atstovų, tyrimų institucijų ir verslo paramos institucijų atstovų. Grupės pagal temas yra: 1) Informacinės technologijos (IT) (paslaugos, techninė įranga); 2) Statyba (mediena, baldų pramonė); 3) Maisto pramonė; 4) Turizmas (agroturizmas, kaimo turizmas).

2006 m. toliau tesiamas dalyvavimas 6-osios Bendrosios Programos finansuojamame projekte **TranSMEs**, projekto Nr. 023372. Projekto tikslas – skatinti naujų Europos Sąjungos valstybių narių bei asocijuotų šalių kandidačių SVV įmones, dirbančias transporto ir aplinkosaugos srityse, dalyvauti ES 6-osios ir 7-osios Bendrosios Programos projektuose.

Naujų ES valstybių narių bei asocijuotų šalių kandidačių SVV įmonės neturi pakankamai tokių projektų koordinavimo ir bendradarbiavimo su ES institucijomis patirties, taip pat trūksta informacijos apie pasiektus anksčiau vykusių Bendrosios programos projektų rezultatus.

2006 m. gegužės 26 d. konferencijos „Baltic Dynamics’06“ metu vyko 6 BP projekto „TranSMEs“ informacinė diena „Universitetų, institutų bei transporto ir aplinkosaugos įmonių tarptautinio bendradarbiavimo galimybių didinimas Europos Sąjungos 6-osios ir 7-osios Bendrosios Programų kontekste“.

2006 m. pabaigoje pradėtas įgyvendinti projektas „**Innovation Circus**“ projekto Nr. FP-6-2005-Innov-9-Strand-2. „Innovation Circus“ – tai ne atskiras renginys, o visapusiškas procesas, skirtas skatinti idėjų įgyvendinimą ir žodžius paversti tikrove.

„Innovation Circus“ siekia parodyti ir pasidalinti inovacinės veiklos metodais su plačiąja visuomene ir atskleisti Europos konkurencingumą ir socialinę stiprybę. Pagrindinis projekto siekis yra sukurti naują vizualiai ir praktiškai suderinamą kalbą, kuri leistų atskleisti ir perteikti inovacijų kilmę. Sukurtas bendrasis žodynas pakeis išankstinę kūrybiškumo koncepciją, bendradarbiavimo formas ir išradimo prasmę. Projektas taip pat skatins siekį „kurti istoriją“ įvairių pramonės ir mokslinių šakų, švietimo ir viešojo sektoriaus, vietinių ir virtualių bendruomenių tarpe. „Innovation Circus“ labiau yra orientuotas į inovacijų infrastruktūros sukūrimą nei į norą iš naujo apibrėžti inovacijų sampratą.

„Innovation Circus“ veiklos apima visapusišką analizę, atskirų kūrėjų – inovatorių, verslo lyderių ar projektų iniciatorių, kurie kuria esmines inovacijas – išskyrimą ir įtraukimą. Europos inovacijų klimato ir žmonių vidinių nuostatų charakteristikos turi būti išskirtos vietiniu ir regioniu lygiais. Geriausi pavyzdžiai bus demonstruojami keturių regioninių renginių metu: Oresund’o regione (Malme / Kopenhaga), Baltijos šalių regione (Ryga), Centrinėje Europoje (Berlynas) ir Pietų Europoje (Milanas)

Plačios informacinės kampanijos metu inovacijų samprata bus perteikiama visuose visuomenės sluoksniuose. Numatomas išskirtinis poveikis keturių Regioninių Inovacijų Dienų renginių metu. Taip pat, numatoma surengti 4 Regionines Inovacijų Savaites ir, galiausiai, projekto pabaigoje – Europos Inovacijų Konferenciją.

„Innovation Circus“ skiriasi nuo kitų projektų tuo, kad numato įtraukti platesnį visuomenės ratą. Renginiai bus skirti ikimokyklinio amžiaus vaikams – labiausiai inovatyvus demografinis sektorius! Projektas numato įtraukti darbininkus ir namų šeimininkes, vyresnius piliečius ir paauglius – ir ne tik siūlant jiems klausyti tų, kurie mano ką nors žinantys apie inovacijas, bet įtraukti žmones klausiant nuomonės tų, kurie negalvodami ir nekalbėdami tai daro kiekvieną dieną.

Nuo 2006 m. spalio mėn. KTU regioninis mokslo parkas kaip partneris dalyvauja 6-osios bendrosios programos projekte „**HUMBOLDT**“. Projekte dalyvauja 27 mokslinių tyrimų institucijos ir įmonės. Projekto trukmė – 48 mėn.

HUMBOLDT projektas siekia prisidėti prie Europos Erdvinių Duomenų Infrastruktūros (*angl.* European Spatial Data Infrastructure (ESDI)), kuri integruoja visą įmonamą Europos organizacijų naudojamą erdvinį duomenų įvairovę, įdiegimo, t.y. valdyti ir skatinti ESDI diegimo procesus.

Pagrindinis HUMBOLDT projekto tikslas – sukurti metodologiją ir sistemą, leisiančią organizacijoms dokumentuoti, skelbti ir harmonizuoti savo geografinius ir erdvinis duomenis. Sukurta programinė įranga ir procesai leis visapusiškiau pasinaudoti erdvinės informacijos infrastruktūros teikiamais privalumais Europoje ir prisidės prie Globalinės aplinkos ir saugumo stebėsenos sistemos (*angl.* Global Monitoring for Environment and Security) tikslų.

### 3.4. Interreg IIIC North programa

2006 metais tęsiamas 2004 m. liepos mėn. pradėtas vykdyti Interreg IIIC programos projektas „**BEPART – Baltijos šalių partnerystė skatinant novatorišką verslumą**“ (projekto Nr. 3N0082N).

BEPART projekto tikslas – novatoriško verslo kultūros skatinimas ir plėtra Baltijos jūros regione. Projekto trukmė – treji metai (2004-2007).

Europa siekia tapti inovatyviausia ir konkurencingiausia pasaulio dalimi. Šiam tikslui pasiekti iki 2010 m. reikalingos tobulos, inovatyvios ir realios priemonės. BEPART projektas glaudžiai susijęs su regionų plėtra, jų vystymu ir siekia sukurti ir diegti profesionalias novatoriško verslumo mokymo ir plėtotės priemones. Siekiant šio tikslo taikoma Baltijos jūros regiono (vieno iš labiausiai inovatyvių sričių ES) įvairių partnerių geriausioji patirtis.

BEPART projekto uždaviniai:

- skatinti partnerių gerosios praktikos mainus tokiose srityse: didinti novatoriško verslumo reikšmę, plėtojant regionus; efektyviai skatinti novatorišką verslumą švietimo srityje;
- kurti ir taikyti praktikoje naujus novatoriško verslumo mokymo ir lavinimo metodus ir priemones Baltijos jūros regione;
- rengti diskusijas su novatoriško verslumo politikos kūrėjais, verslo bendruomene ir mokslininkais (naujų partnerių įtraukimas, sklaidos renginiai ir aktyvių programų taikymas praktikoje).

Laukiami BEPART projekto rezultatai:

- išaugusi novatoriško verslumo patirtis ir praktika universitetuose ir tęstinio mokymo proceso metu;
- efektyvesnių metodų, skatinančių novatorišką verslumą, sukūrimas;
- didesnis motyvuotų studentų, suprantančių novatoriško verslumo veiklą, skaičius.

2006 m. projekto įgyvendinimo metu buvo pasiekti šie rezultatai:

- nuolat atnaujinama ir papildoma projekto internetinė svetainė, kurioje yra patalpinta projekto partnerių vykdomų tyrimų, projektų duomenų bazė ([www.bepart.info](http://www.bepart.info));
- suorganizuota antroji BEPART tarptautinė konferencija „Link verslininkiskų regionų“, kuri įvyko 2006 m. spalio 26-27 d. Tartu, Talinas (KTC direktorius P.B.Milius perskaitė pranešimą tema „Novatoriško verslumo įtaka verslui: Lietuvos patirtis“);
- parengta tarptautinė mokymo medžiaga „ToT (Training of Trainers in Entrepreneurship)“, susidedanti iš partnerių pasiūlytų aktualių verslumą ugdančių modulių.

2006 m. gruodžio mėn. pabaigtas įgyvendinti Interreg IIIC programos projektas „**FINESSE - Facilitating Incubator Networking and Exchange of Services for Small Enterprises**“, projekto Nr. 6N004

FINESSE projektas skatino projekte dalyvaujančių regionų konkurencingumą kuriant tarpregioninį ir globalų verslą, o taip pat kuriant naujas nuolatines darbo vietas, skatinant regioninės plėtros procesus ir kuriant gerovę. FINESSE inkubatorinių centrų ir regioninių plėtros agentūrų Baltijos jūros šalyse tinklas remė mažo ir vidutinio verslo plėtrą į užsienio rinkas. Projekte dalyvavo 10 partnerių organizacijų iš 9 šalių. Jie sukūrė internetinę duomenų bazę ([www.finesse-baltic.net](http://www.finesse-baltic.net)), kurios pagalba klientams yra pateikiama verslo galimybės ir aplinka įvairiuose regionuose; vykdė verslo ir jo plėtros planavimo mokymus; organizavo įmonių susitikimus bendradarbiavimo ryšiams užmegzti; kurė ir plėtė FINESSE bendradarbiavimo infrastruktūros galimybes, kurios būtų lengvai pritaikomos ir naudojamos verslo plėtrai ir kuriomis galėtų naudotis kuo daugiau pramonės tyrimų institutų.

### 3.5. Equal programa

2006 m. buvo tęsiamas Europos bendrijų iniciatyvos EQUAL projektas „Neįgaliųjų verslo plėtros bendrija“ (projekto Nr. EQ/2004/1130-13).

Šio projekto tikslas - sukurti neįgaliųjų verslo skatinimo instrumentus per tiesioginį bendradarbiavimą su neįgaliais verslininkais bei jų socialinėmis įmonėmis, teikiant jiems paslaugas ir įtakojant valstybinių institucijų veiklą bei įstatymus.

Vystymo bendrijos uždaviniai:

- I. Įkurti 6 neįgalių žmonių verslo plėtros centrus didžiuosiuose Lietuvos miestuose:
  - Atlikti neįgalių verslininkų ir socialinių įmonių poreikio konsultacinėms ir mokymo paslaugoms tyrimą;
  - Įkurti šešis plėtros centrus – Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Panevėžyje, Šiauliuose bei Alytuje;
  - Sukurti bendrą virtualų neįgaliųjų verslo ir socialinių įmonių mokymo bei konsultavimo centrą;
  - Organizuoti viešąją kampaniją supažindinančią neįgaliųjų socialines įmones bei neįgalius verslininkus su plėtros centrų teikiamomis paslaugomis.
- II. Užtikrinti efektyvią plėtros centrų vadybą bei veiklos atitikimą rinkos poreikiams.
  - Sukurti plėtros centrų strateginius bei verslo planus;
  - Paruošti plėtros centrų paslaugų paketą;
  - Sukurti plėtros centrų marketingo planus.
- III. Neįgaliųjų įdarbinimo sistemos tobulinimas bei darbo paieška:
  - Sukurti laisvų darbo vietų neįgaliesiems socialinėse įmonėse duomenų bazę;
  - Sukurti darbo ieškančių neįgaliųjų duomenų bazę;
  - Užtikrinti neįgalių bedarbių kvalifikacijos kėlimo bei keitimo galimybes.
- IV. Sukurti neįgaliųjų verslo sąlygas gerinančias priemones:
  - Atlikti išsamų neįgalių darbo rinkos vertinimą;
  - Suformuoti pasiūlymus bei rekomendacijas 2007-siems ruošiamam BPD;
  - Skleisti informaciją darbdaviams apie neįgaliųjų siekius ir galimybes integruotis į darbo rinką;
  - Tarptautinė konferencija, tarptautinės patirties bei užsienio teisinių galimybių analizė neįgaliųjų darbo klausimais.

Numatomi pagrindiniai projekto rezultatai:

- šešių neįgalių žmonių verslo plėtros centrų atsiradimas bei tinkamos jų paslaugos verslą plėtojantiems neįgaliesiems;
- šių centrų vadybos bei valdymo užtikrinimas;
- virtualaus mokymo centro įkūrimas bei jam skirtų mokymo programų parengimas;
- neįgaliųjų bei jiems skirtų darbo vietų duomenų bazės sukūrimas;
- mokymo ir konsultavimo paslaugų teikimas neįgaliesiems verslininkams;
- įstatymų, naujo BPD bei valstybinės politikos įtakojimas.

Galutinis projekto rezultatas yra Lietuvos bei užsienio neįgaliųjų darbo rinkos sąlygų analizė bei sklaida, o kartu ir viso projekto sklaida visuomenei bei naujoms vystymo bendrijoms.

2006 m. projekto įgyvendinimo metu buvo pasiekti šie rezultatai:

- įkurti šeši neįgalių žmonių verslo plėtros centrai didžiuosiuose Lietuvos miestuose (Vilniuje, Kaune, Alytuje, Šiauliuose, Panevėžyje, Klaipėdoje); užtikrintos tinkamos šių centrų paslaugos verslą plėtojantiems neįgaliesiems;
- sukurtas virtualus mokymo centras bei jame patalpinta parengta pagal poreikį mokymo m-ga pradedantiems verslą neįgaliesiems;
- sukurta ir efektyviai funkcionuoja neįgaliųjų bei jiems skirtų darbo vietų duomenų bazė;
- teiktos mokymo ir konsultavimo paslaugos neįgaliesiems verslininkams;
- 2006 m. balandžio 26 d. Kaune KTC su projekto partneriais atidarė Neįgaliųjų verslo plėtros centrą Kauno mieste, adresu Gedimino g. 28 (daugiau informacijos adresu [www.nvpb.lt](http://www.nvpb.lt));
- 2006 m. lapkričio mėn. 17 d. suorganizuota apvalaus stalo diskusija tema „Socialinių įmonių veikloje kylantys sunkumai ir problemos“. Šia diskusija buvo siekiama užmegzti kontaktus su šiuo metu veikiančiomis socialinėmis įmonėmis bei surasti bendrų interesų tolimesniam bendradarbiavimui. Pagrindiniai diskusijos klausimai – socialinių įmonių įstatymo įgyvendinimas praktikoje, sunkumai ir problemos kylantys socialinių įmonių veikloje, reikalingos priemonės ir sąlygos sėkmingai socialinių įmonių verslo plėtrai, darbo jėgos socialinėms įmonėms paieška. Pagrindiniai interesai - surasti tinkamas ir efektyvias priemones įtraukiant neįgaliuosius į darbo rinką, bei konkrečių pasiūlymų paieška socialinių įmonių, kaip pagrindinės neįgaliųjų darbinio įgalinimo priemonės, įstatymo tobulinimui. Remiantis šios diskusijos metu pateiktais pasiūlymais, buvo siekiama daryti pozityvų poveikį valstybės politikai ir praktikai, tobulinant socialinių įmonių teisinę bazę (buvo paruošta rezoliucija).

### 3.6. Europos Sąjungos Struktūriniai fondai

Nuo 2006 m. spalio mėn. KTU regioninis mokslo parkas vykdo Europos Sąjungos struktūrinių fondų remiamą projektą „VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ infrastruktūrinė plėtra“ (projekto Nr. BPD2004-ERPF-3.2.1-04-06/0010), kuriuo siekiama pagerinti verslo aplinką išplečiant paslaugų verslui kompleksiskumą ir prieinamumą pradedančioms SVV įmonėms. ES Struktūrinių fondų parama sudaro 1 787 295 Lt. Visas projekto biudžetas – 1 888 713 Lt.

Projekto metu numatoma apie 1200 m<sup>2</sup> padidinti plotą viešųjų paslaugų verslui teikimui, išplėsti konferencijų salių pasiūlą, įrengti specializuotas gamybos patalpas.

2005 ir 2006 m. buvo atlikti pagrindiniai projekto parengiamieji darbai, t.y. parengtas investicinis ir techninis projektai, įvykdyti rekonstrukcijos rangos darbų viešieji pirkimai ir pasirašyta rekonstrukcijos darbų, kurie prasidėjo 2006 m. gruodį, sutartis.

### 3.7. Dalyvavimas nacionaliniuose projektuose

**11-oji tarptautinė konferencija „Baltic Dynamics’06“, kuri įvyko 2006 m. gegužės 24-26 d. Vilniuje.** Viešoji įstaiga KTU regioninis mokslo parkas, remiant LR Ūkio ministerijai, suorganizavo konferenciją „Baltic Dynamics’06“, kuri yra kasmetinė prestižinė tarptautinė konferencija, rotacijos principu organizuojama Baltijos šalyse (Estijoje, Latvijoje ir Lietuvoje) siekiant skatinti tarptautinį bendradarbiavimą, geros patirties perdavimą inovacijų, technologijų perdavimo ir paramos mažoms ir vidutinėms įmonėms srityse. Ši konferencija vyksta nuo 1995 m. ir pritraukia garsius pranešėjus ir dalyvius iš daugelio šalių, bei savo moksliniu įdirbiu prisideda prie pasaulinės dinamiškos inovacijų ir antreprenerystės plėtros, Baltijos jūros regiono ir visos Europos šalių bendradarbiavimo.



2006 metų konferencijos tematikos buvo:

- Inovatyvių žinių zonos ir jų praktinė paskirtis.
- Mokslo parkų vaidmuo globalizacijos sąlygomis skatinant technologijų perdavimą.
- Inovacijos, jų plėtra, inovacijų sistemos ir valdymo priemonės.
- Technologijų perdavimas: pasaulinė patirtis ir ES praktika.
- Pramonės, verslo ir mokslo bendradarbiavimo mechanizmai.
- Antreprenerystės įtaka Europos konkurencingumo didinimui.
- Tarptautinis bendradarbiavimas antrepreneriškos kultūros skatinimui.
- Parama inovatyvioms mažoms ir vidutinėms įmonėms.
- Mažų ir vidutinių įmonių internacionalizacija: grėsmės ir galimybės
- Intelektinės nuosavybės apsaugos svarba inovacijų komercializavime.

Norint pritraukti kuo daugiau konferencijos dalyvių ir pateikti išsamią informaciją apie konferenciją, buvo išspausdinti informaciniai skelbimai dienraščiuose „Lietuvos žinios“ ir „Verslo žinios“, patalpinta informacija elektroniniuose naujienų ir su inovacijomis susijusių portalų puslapiuose. Informacija apie konferenciją buvo skleidžiama visoje Europoje konferencijos organizatorių tinklų ir kontaktų pagalba, informaciniai konferencijos skelbimai ir lankstinukai buvo platinami Lietuvos ir užsienio universitetuose bei įvairių renginių metu.

Siekiant suorganizuoti ypač aukštos kokybės renginį, į konferenciją pakviesti pasaulyje gerai žinomi, besidomintys inovacijomis ir jų plėtra pranešėjai: Tarptautinės mokslo ir technologijų parkų asociacijos prezidentas L.Sanz (Ispanija), Aristotelio universiteto URENIO tyrimų padalinio direktorius Nicos Komninos (Graikija), Latvijos technologijų centro direktorius Janis Stabulnieks (Latvija). Konferencijoje dalyvavo apie 150 dalyvių iš 17 Europos šalių ir JAV, tarp jų – LR žemės ūkio ministrė Kazimira D.Prunskienė, Lietuvos pramoninkų konfederacijos viceprezidentas Rimas Varkulevičius, Kauno pramonės, prekybos ir amatų rūmų prezidentas Vytautas Šileikis ir kiti.

Konferencijos metu vyko 10 darbinių sesijų:

- 1-oji sesija „Žinių ekonomikos svarba XXI amžiuje“
- 2-oji sesija „Intelektinės nuosavybės svarba kuriant inovacijas“
- 3-oji sesija „Inovacijų plėtros ir valdymo metodai“
- 4-oji sesija „Antreprenerystės įtaka Europos konkurencingumui“
- 5-oji sesija „Regioninės inovacijų strategijos“

- 6-oji sesija „Mokslo/technologijų parkų ir verslo inkubatorių veikla Baltijos regione: ypatumai ir problemos“
- 7-oji sesija „Transporto ir aplinkos apsaugos sektorių pritraukimas į Europos tyrimų sritį“
- 8-oji sesija „Technologijų perdavimas: mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimas“
- 9-oji sesija „Lietuvos ir ES institucijų parama mažoms ir vidutinėms įmonėms: grėsmės ir galimybės“
- 10-oji sesija „E-valdžia inovatyviam verslui“

**Konferencijos tikslai.** Šiuolaikinėje ekonomikoje pagrindiniais valstybių ir įmonių ištekliais tampa žinios ir darbas. Intelektualioji visuomenės raida tampa nepaprastai svarbia ūkio plėtojimo prielaida, o patį ūkio veiksmingumą lemia inovacijos. 11-osios tarptautinės konferencijos „Baltic Dynamics'06“ metu buvo siekiama:

- pristatyti visai Europos Sąjungai ir ypač naujosioms Bendrijos narėms aktualias inovacijų sistemos plėtros politikas ir priemones; pateikti kitų šalių (ypač Vakarų Europos ir JAV) verslumo skatinimo modelius ir sistemas, inovacijų kūrimo paskatas, patirtį;
- analizuoti tarptautinės partnerystės antreprenerystės (verslumo) Europoje skatinimo galimybes;
- įvertinti inovatyvių SVV įmonių globalioje rinkoje patirtį, problemas bei galimybes;
- pristatyti naujausius intelektinės nuosavybės ir inovacijų apsaugos aspektus;
- organizuoti diskusijas bei įvairių inovacijų skatinimo ir plėtros priemonių aptarimus siekiant juos įvertinti.

Konferencijos metu buvo perskaityti 59 pranešimai (lietuvių ir anglų kalbomis) aktualiomis inovacijų ir SVV paramos temomis, vyko diskusijos ir įvairūs susitikimai.

11-osios tarptautinės konferencijos „Baltic Dynamics'06“ metu buvo analizuojamos visai Europos Sąjungai ir ypač naujosioms Bendrijos narėms aktualios inovacijų sistemos plėtros politikos ir priemonės, nagrinėjamos tarptautinės partnerystės antreprenerystės (verslumo) Europoje skatinimui galimybės. Konferencijoje buvo analizuojamos ir kitos aktualios temos, tokios kaip žinių ekonomika, regioninės inovacijų strategijos, intelektinė nuosavybė ir inovacijų apsauga. Atrinkti kokybiškiausi konferencijos pranešimai bus paskelbti cituojamame leidinyje šių metų rudenį.

**Konferencijos organizavimo eiga.** Konferencijai organizuoti buvo sutelktos LR ūkio ministerijos, Lietuvos pramoninkų konfederacijos, Kauno technologijos universiteto, KTU regioninio mokslo parko, Kauno regioninio inovacijų centro, Baltijos mokslo ir technologijų parkų bei inovacijų centrų asociacijos (BASTIC) darbuotojų pastangos.

Taikant įprastą komercinę praktiką buvo pasirinkta konferencijos organizavimo vieta (viešbutis „Naujasis Vilnius“ Vilniuje, Konstitucijos pr. 14), vertėjų paslaugos. Pagal tikslines grupes ir informacijos paskelbimo sąlygas atrinkti du Lietuvos dienraščiai („Lietuvos žinios“ ir „Verslo žinios“), kuriuose patalpinti informaciniai skelbimai apie konferenciją. Kita informacinė medžiaga bei veikla (informaciniai kvietimai, lankstukai, plakatai, konferencijos programa, konferencijos medžiaga, elektroninis informacinis modulis, kiti viešinimo darbai) buvo rengiama vieno iš organizatorių, KTU regioninio mokslo parko, lėšomis pagal galiojančias prekių ir paslaugų pirkimo procedūras.

#### **Konferencijos rezultatai:**

- 150 dalyvių iš 17 Europos šalių ir JAV;
- 10 mokslinių sesijų aktualiomis inovacijų kūrimo ir plėtros, antreprenerystės skatinimo temomis;
- 59 pranešimai (lietuvių ir anglų kalbomis);
- konferencijos medžiaga (200 egz.);



- 8 straipsniai, rengiami leidybai cituojamuose leidiniuose.

Nuo 2000 metų Europos Komisija pradėjo kurti naujus organizacinius instrumentus ES verslo ir mokslo plėtotei. Šios naujos struktūros buvo pavadintos Technologijų Platformomis. 2006 metais gruodžio 18 d. VšĮ KTU regioninis mokslo parkas pradėjo vykdyti projektą „**Nacionalinė mobiliųjų ir belaidžių komunikacijų technologinės platformos (MBK TP) galimybių studijos, vizijos ir strateginių tyrimų plano parengimas bei NTP veiklos viešinimas**“. Finansavimas gautas iš LR Ūkio ministerijos specialiosios investicijų skatinimo programos pagal priemonę nacionalinių technologijų platformų skatinimas.

Šiame projekte dalyvauja 11 mokslo ir verslo organizacijų atstovų. Vadovaujant KTU Kompiuterinių tinklų katedros vedėjui prof. Rimantui Pleščiui, yra parengta MBK TP galimybių studija, vizija ir strateginių tyrimų planas.

Lietuvos MBK TP tikslas – sujungti pastangas, būtinus išteklius, darbą ir žinias siekiant bendrai veikti tam, kad Technologinės platformos padėtų sukurti prielaidas Lietuvos mobiliųjų ir belaidžių komunikacijų ekonominį sektorių įjungti į Europos Sąjungos inovacinę ir ūkinę erdvę, skatinti Lietuvos mobiliųjų ir belaidžių komunikacijų ekonominio sektoriaus konkurencingumą, ekonominį augimą, kelti užimtumo lygį.

Lietuvos MBK TP vizija siūlo esminį kiekvieno žmogaus gyvenimo kokybės gerinimą, pasiekiamą per prasmingos aplinkos tinkamumą, įvairaus turinio informacijos, esančios įvairiuose šaltiniuose ir multisensoriniuose davikliuose, pateikimui. Šios vizijos įgyvendinimas dabartinę koncepciją „bet kur ir bet kada“ pakeis į naują paradigimą „bet koks tinklas, bet koks įrenginys su reikiamu turiniu ir kontekstu saugiu ir užtikrintu būdu“. Tyrimų programos sutelktos paprastumo, efektyvumo ir užtikrintumo dimensijų kryptimis kuriant inovatyvią techniką ir technologijas, nukreiptas skirtingų tipų tinklų bendram veikimui.

#### 4. Mokslo parko veikla regione skatinant verslumą ir teikiant paslaugas verslininkams

Nuo įkūrimo pradžios 1998 m. KTU regioninis mokslo parkas daug dėmesio skiria verslumo skatinimui, teikdamas paslaugas verslininkams ir prisideda prie užimtumo ir bedarbystės mažinimo problemos Kauno regione. KTC organizuojami renginiai kelia gyventojų kvalifikaciją ir pasirėngimą darbo rinkai, skatina persikvalifikavimą, siekiant prisiderinti prie rinkos poreikių bei ugdo regiono gyventojų verslumą, konkurencingumą ir bendruosius gebėjimus, siekiant prisitaikyti prie pokyčių. Siekiant šio tikslo vykdomos įvairios veiklos:

- 2006 m. Sausio 18 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „FP-6 ir FP-7 programų finansinė parama mažoms ir vidutinėms įmonėms, dirbančioms atsinaujinančių šaltinių energijos naudojimo srityje“.
- 2006 m. Sausio 24 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Darbuotojų pažinimas ir motyvavimas“.
- 2006 m. sausio 25 d. KTU regioniniame mokslo parke įvyko inkubuojamų įmonių susirinkimas, kurio metu aptarti aktualūs klausimai, renkamos būsimų seminarų temos, svarstyta dalyvavimo 2005 m. parodose grafikas.
- 2005 m. pradėtas įgyvendinti ES 6-osios bendrosios programos **RIS-Lietuva** projektas tęsia savo veiklą. Pagrindinis projekto RIS-Lietuva **tikslas** – skleisti informaciją apie inovacijas regione ir išplėsti inovacijų sampratą; integruoti inovacijų plėtrą kaip prioritetinį uždavinį regionų ekonominės plėtros strategijose. Pagrindinis laukiamas **projekto RIS-Lietuva rezultatas** – bendrai pripažinta ir poreikius atspindinti inovacijų strategija Lietuvos pietiniams ir rytiniams regionams, apimanti specifines įgyvendinimo priemones ir atitinkamą kontrolės sistemą. Tikimės, kad projektas prisidės prie inovacijų ir bendradarbiavimo kultūros ugdymo regione, inovacijų politikos integravimo regioninėje ekonominės plėtros politikoje, inovatyvių įmonių skaičiaus ir jų konkurencingumo augimo, regiono ekonominės plėtros. Pirmaisiais projekto vykdymo metais buvo suformuotas projekto koordinavimo komitetas (pirmininkas prof. R. Bansevicius), į kurį įeina LR Seimo, Ūkio bei Švietimo ir Mokslo Ministerijų, apskričių ir verslo organizacijų atstovai. Įvyko 3 šio komiteto posėdžiai. Buvo surengti mokomieji vizitai Kipre ir Latvijoje. Jų metu buvo susipažinta su šių šalių patirtimi kuriant ir įgyvendinant inovacijų strategiją. Susitikimų Lietuvoje metu buvo pritariama projekto metodologijai, sutarta dėl detalios darbo programos. Projektas RIS-Lietuva taip pat buvo pristatytas tiesiogiai bendraujant su apskričių, kurioms daugiausiai ir yra skirtas projektas, atstovais. Buvo surengti seminarai Marijampolės, Alytaus bei Tauragės apskrityse. 2006-ais prasidėjo antras projekto etapas – **analizė**, kurio pradžia – 13-tas projekto RIS-Lietuva vykdymo mėnuo (2006.06.01). **Poreikių analizės tikslai**. Įvertinti regiono poreikį technologijoms ir inovacijoms, identifikuoti privalumus ir trūkumus bei ekonominį regiono potencialą, įskaitant ateities technologines tendencijas. **Pasiūlos analizės tikslai**. Nustatyti regioninę technologijų pasiūlą. Tai bus pasiekta įvertinant: regiono technologinę kompetenciją ir tyrimų pajėgumus bei prieinamumą įmonėms; regionų paramos įmonėms paslaugas, ypač inovacijas palaikančią kompetenciją; esamą inovacijų diegimo finansavimo mechanizmą. Antrą projekto RIS-Lietuva vykdymo metų pabaigoje bus žinomi regiono inovacijų ir technologijų poreikiai bei nustatyta regioninė technologijų pasiūla. Pagal šią informaciją bus paruošta geriausiai tinkama strategija inovacijų plėtrai atskiruose regionuose, o taip pat ir visoje Lietuvoje.

##### Skatinant verslumą Kauno regione 2006 m. KTC suorganizavo ir dalyvavo šiuose renginiuose:

- 2006 m. spalio 26-27 d. KTU regioninio mokslo parko direktorius P.B. Milius dalyvavo Interreg IIC programos projekto "BEPART" konferencijoje Taline (Tartu miestas), kurios metu peskaitė pranešimą „Novatoriško verslumo įtaka verslui: Lietuvos atvejis“.

- 2006 m. sausio 31 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Konfliktų valdymas SVV įmonėje ir jų prevencija“.
- 2006 m. vasario 2 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko projekto „Verslo plano turnyras“ I pakopos praktiniai mokymai „Verslo idėja ir verslo plano pagrindai“. Seminaro pranešėjai – R. Paškevičius (EKT grupė) ir VšĮ KTU regioninio mokslo parko direktorius doc. dr. Pranas Bernardas Milius.
- 2006 m. vasario 9 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Kaip sėkmingai pasiruošti parodai ir verslo kontaktų mugei“.
- 2006 m. vasario 20 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Inovatyvių verslo idėjų paieška ir diegimas praktikoje“. Seminaro pranešėjas doc. dr. Pranas Bernardas Milius.
- 2006 m. vasario 22 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko verslo sklaidos renginys „Verslumo ir inovacijų kultūros ugdymas Kauno regione“. Pranešėjas – doc. dr. Pranas Bernardas Milius.
- 2006 m. kovo 7 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras potencialiems pareiškėjams (viešajam sektoriui), siekiantiems gauti ES struktūrinių fondų finansinę paramą. Pranešėjai - Rasa Austrotienė, LVPA atstovė ryšiams su visuomene, Marius Ablučinskas, Viešosios politikos ir vadybos instituto konsultantas.
- 2006 m. kovo 10 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko projekto „Verslo plano turnyro II etapo praktiniai mokymai „Verslo planavimas: marketingo strategija“. Pranešėjas – Sigitas Urbonavičius.
- 2006 m. kovo 23 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Parama įmonėms ir mokslo institucijoms: įvadas į EUREKA, ES bendrąsias, COST programas“.
- 2006 m. balandžio 4 d. VšĮ KTU regioniniame mokslo parke buvo atidarytas Švedijos Karalystės garbės konsulas. Švedijos Karalystės garbės konsule paskirta Jurgita Grigienė. Garbės konsulato atidarime dalyvavo Švedijos Karalystės ambasadorė Lietuvoje Malin Kärre, LR teisingumo ministras, Kauno apskrities ir miesto vadovai.
- 2006 m. balandžio 6 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Kūrybiškumo ugdymas asmenybės ir komandos kontekste“.
- 2006 m. gegužės 3 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko projekto „Verslo plano turnyras“ III etapo praktiniai mokymai „Verslo planavimas: finansinis ir ekonominis aspektai“. Seminaro pranešėjai – Audrius Zobotka (INVEGA) ir prof.dr. Rimvydas Jasinavičius.
- 2006 m. gegužės 10 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Pardavimų apimtys planavimas“
- 2006 m. gegužės 11-13 dienomis Kaune, VšĮ KTU regioninis mokslo parkas organizavo kolektyvinį inkubuojamų įmonių stendą parodoje „Kaunas 2006“. Tai tradicinė kasmetinė tarptautinė verslo kontaktų, bendradarbiavimo tarp verslo ir mokslo skatinimo, naujovių pristatymo paroda, pritraukianti įvairių sektorių verslo ir mokslo atstovus. Parodoje „Kaunas 2006“, VšĮ KTU regioninio mokslo parko direktorius doc. dr. Pranas Bernardas Milius perskaitė pranešimą „Inovacijų regioninė strategija ir jos svarba šalies plėtrai“.
- KTC inkubuojamos įmonės dalyvavo 2006 m. gegužės 24 -26 dienomis Vilniuje (viešbutis „Naujasis Vilnius) kasmetinėje (KTU regioninio mokslo parko ir partnerių organizuojamoje) konferencijoje BALTIC DYNAMICS'06 „Tarptautinė partnerystė inovatyvaus verslo skatinimui“. Konferencija „Baltic Dynamics“ yra kasmetinė konferencija, organizuojama Baltijos šalyse (Estijoje, Latvijoje ir Lietuvoje) siekiant skatinti tarptautinį bendradarbiavimą, geros patirties perdavimą inovacijų, technologijų

perdavimo ir paramos mažoms ir vidutinėms įmonėms srityse. Ši konferencija vyksta nuo 1995 m. ir pritraukia pranešėjus ir dalyvius iš daugelio šalių, bei savo moksliniu įdirbiu prisideda prie dinamiškos inovacijų ir antreprenyriškės plėtros, Baltijos jūros regiono ir visos Europos šalių bendradarbiavimo. (Priedas Nr. 9)

- 2006 m. gegužės 26 d. konferencijos „Baltic Dynamics’06“ metu vyko 6 BP projekto „TranSMEs“ informacinė diena „Universitetų, institutų bei transporto ir aplinkosaugos įmonių tarptautinio bendradarbiavimo galimybių didinimas Europos Sąjungos 6-osios ir 7-osios Bendrosios Programų kontekste“.
- 2006 m. birželio 22 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Personalo poreikio planavimas“.
- 2006 m. birželio 29 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Derybų strategija“.
- 2006 m. liepos 4 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras- partnerystės susitikimas su Vokietijos įmone „Eutec Ingenieure GbR“ tema: „Biodujų gamybos technologija“.
- 2006 m. rugsėjo 14 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko inkubuojamų įmonių ir Švedijos projektų biuro „Claesson and Lonnholm Consulting“ partnerystės susitikimas.
- 2006 m. rugsėjo 15 d. VšĮ KTU regioniniame mokslo parke lankesi Ministras Pirmininkas Gediminas Kirkilas. Delegacijai buvo pristatyta mokslo parko veikla, aplankytos inkubuojamos įmonės, organizuoti susitikimai su verslininkais. (Priedas Nr. 10)
- 2006 m. rugsėjo 21 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko mokymai tema: „Prekės konkurencingumo vertinimas“.
- 2006 m. rugsėjo 26 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Darbuotojų kompetencijos vertinimas“.
- 2006 m. spalio 6 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Derybų kultūra“.
- 2006 m. spalio 12 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Į klientą orientuota organizacija“ I dalis.
- 2006 m. spalio 18 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras/ susitikimas su Šiaulių banko atstovu Vidu Razvicku tema: „Mikrokreditai iš valstybės lėšų – nauja galimybė verslo finansavimui ir plėtrai; SVV finansavimo galimybės“. Naujos plėtojamo ar pradedamo verslo ir banko bendradarbiavimo galimybės. Verslo plėtros finansavimo problemos ir jų sprendimo būdai, pasinaudojant AB „Šiaulių bankas“ paslaugomis.
- 2006 m. spalio 26 d. VšĮ KTU regioninio mokslo parko konferencijų salėje vyko seminaras „Į klientą orientuota organizacija“ II dalis.
- 2006 m. lapkričio 10 d. antrus metus VšĮ KTU regioninis mokslo parkas organizavo profesinę verslo atstovų šventę – Verslo dieną. Šiais metais, Verslo dienos proga, kartu su dalininkais buvo pasveikinti visi mokslo parko įmonių vadovai ir pažymėtos bei apdovanotos geriausių rezultatų pasiekusios įmonės. Tarp pretendentų yra UAB „Technologinių paslaugų sprendimai“ nominuota už inovacijų ir mokslinių tyrimų aukštųjų technologijų srityje diegimą Kauno regione. Ši įmonė yra pirmoji bendrovė Kaune ir Lietuvoje įdiegusi prevencinę greičio matavimo sistemą GTCD, skirtą užtikrinti eismo saugumą Kauno mieste. Šis pilotinis investicinis projektas padarytas UAB „Technologinių paslaugų sprendimai“ lėšomis, kartu dirbant su Kauno miesto savivaldybe ir Kauno miesto saugaus eismo policijos poskyriu. UAB „Euritech“ buvo apdovanota už inovatyvius verslo valdymo sprendimus. Įmonės kuriamos sistemos yra skirtos darbo procesų optimizavimui, geresniam informacijos valdymui, tikslesnei apskaitai. Advokatė Jurgita Grigienė („Advokatės Jurgitos Grigienės kontora“) nominuota

kaip daugiausiai visuomeniniame gyvenime pasiekusi moteris – verslininkė. Ji ne tik aktyviai dirba profesinėje advokatūros srityje, bet užsiima ir visuomenine veikla. 2005 metais ji buvo paskirta Švedijos Karalystės Garbės konsule Kaune ir Kauno regione.



- VŠĮ KTU regioninis mokslo parkas 2006 m. lapkričio 21-22 d. vykusios jaunųjų mokslininkų darbų parodos „KTU Technorama 2006“ dalyviams įsteigė 1000 litų piniginių prizų už inovatyvų technologinį sprendimą. (Priedas Nr. 11)
- 2006 m. gruodžio 11 d. VŠĮ „Kauno technologijos universiteto regioninis verslo inkubatorius“ pakeitė pavadinimą į VŠĮ KTU regioninis mokslo parkas.

## 5. Spręstinos problemos ir pasiūlymai mokslo parko veiklai plėtoti

### 5.1. Spręstinos problemos

Praėjusiais metais, atsižvelgiant į augantį mokslo parko paslaugų poreikį ir esamos infrastruktūros galimybių plėtros reikalingumą, Kauno technologijos universitetas ir Kauno apskrities viršininko administracija, kurie, kaip ir LR Ūkio ministerija, yra VšĮ KTU regioninio mokslo parko dalininkai, visapusiškai rėmė esamos verslo inkubatoriaus infrastruktūros plėtrą į Mokslo ir technologijų parką. To pasekoje, 2006 m. gruodžio 11 d. VšĮ „Kauno technologijos universiteto regioninis verslo inkubatorius“ pakeitė pavadinimą į VšĮ KTU regioninis mokslo parkas.

Tolimesnę mokslo parko plėtrą stabdo patalpų, skirtų besiplėtojančių įmonių nuomai trūkumas. Tai stabdo inovatyvių įmonių, ypač dirbačių informacinių technologijų srityje, augimą. KTU regioninio mokslo parko plėtra (infrastruktūra ir teikiamų paslaugų) yra susijusi su galimybe pasinaudoti Strukūrinių fondų lėšomis. Tolimesnei mokslo parko plėtrai reikalingas papildomas ( $\approx 1$  ha ploto) žemės sklypas KTU Akademinio miestelio rajone.

Pasinaudojant įvairių ES ir nacionalinių programų ir fondų lėšomis yra galimybė (kartu, išaugus verslo inkubatoriui į mokslo parką ir plečiant paslaugų asortimentą, bei parko infrastruktūrą) ir būtinybė mokslo parko personalo kvalifikacijos kėlimui. Administracinių gebėjimų stiprinimas, dirbant su ES inovaciniais projektais, pasitarnaus firmoms teikiamų paslaugų kokybės gerinimui, kels jaunų mokslininkų ir visuomenės domėjimąsi mokslo parko veikla.

Apibendrinant 8 metų VšĮ „KTU regioninis mokslo parkas“ veiklos rezultatus, galima teigti, kad esama situacija skatina tolimesnius plėtros procesus ir sudaro palankias prielaidas mokslo parko infrastruktūros plėtrai, kuri atitiktų aukščiausius Europos Sąjungos standartus.

### 5.2. Aplinkos veiksnių, turinčių įtakos mokslo parko veiklai, analizė

**Klientai.** Šiuo metu pagrindiniai mokslo parko klientai yra technologiškai orientuotos jaunos SVV įmonės, kurios vykdo veiklą mažiau nei trejus metus. Siekiama, kad visos mokslo parke patalpas nuomojančios įmonės būtų kuriančios, tobulinančios prekes ir paslaugas įmonės, o ne perpardavinėjančios kitų jau sukurtus produktus. Kitomis mokslo parke teikiamomis paslaugomis (mokymais, konsultacijomis, konferencijų salės nuoma) naudojasi viso regiono SVV įmonės.

Nuo veiklos pradžios KTU regioniniame mokslo parke buvo sukurta virš 628 naujų darbo vietų ir jo paslaugomis pasinaudojo daugiau kaip 160 įmonių.

Ateityje, išplėtus mokslo parko infrastruktūrą, bus įkurtas „virtualus biuras“ universitetų jauniems mokslininkams, vykdančioms pramonei reikalingus mokslinius tyrimus ir ateityje galėsiantiems įkurti savo įmones mokslo parke.

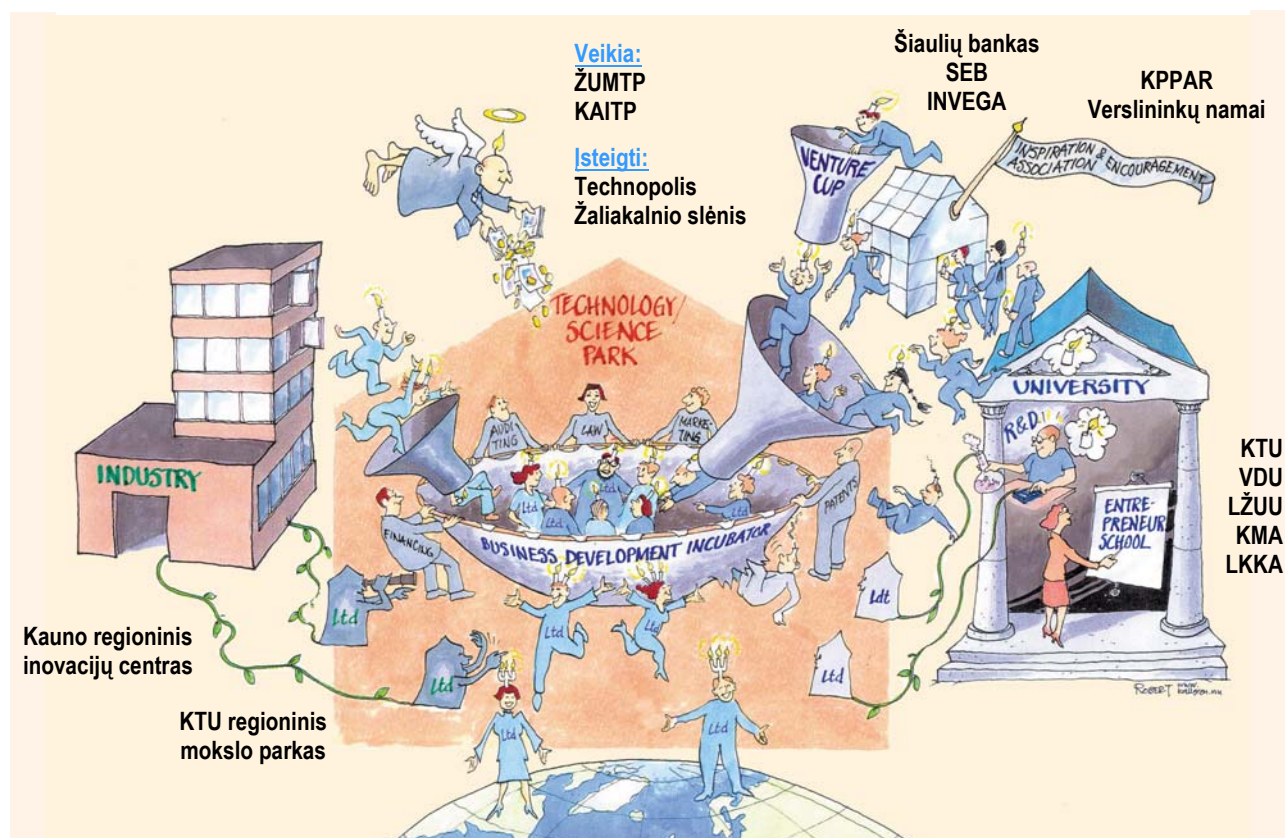
**Partneriai.** Mokslo parkas aktyviai bendradarbiauja su savo steigėjais, turi nemažai partnerių Lietuvoje ir užsienyje – tai Lietuvos ir užsienio šalių universitetai, kitos mokslinės ir tiriamosios pakraipos įstaigos, konsultacinės įmonės, SVV paramos organizacijos ir jų tinklai, inovatyvaus verslo skatinimo iniciatyvos. Su partnerių pagalba mokslo parkas sėkmingai vykdo suplanuotas veiklas, projektus ir programas.

**Situacija Kauno apskrityje.** Kauno apskrityje sukonzentruotas didžiulis pramonės (išleidžiama penktadalis šalies pramonės produkcijos, kurios didžioji dalis eksportuojama) ir mokslinis potencialas (7 universitetai, keletas mokslo institutų, 5 kolegijos, 2 aukštesniosios mokyklos). Čia sukuriama penktadalis šalies BVP.

Gera geografinė padėtis ir išvystytas magistralinių kelių tinklas, plečiama vandens transporto, Karmėlavos oro uosto infrastruktūra, projektuojamas europinės vėžės geležinkelis, didėjanti per regioną einančių tarptautinių

transporto koridorių reikšmė, numatoma daugiaryšio transporto terminalo statyba – visa tai formuoja regioną kaip stambų šalies žinių ekonomikos branduolį, o taip pat transporto ir logistikos centrą.

Egzistuoja visos inovatyvaus, technologijomis ir žiniomis grįsto verslo plėtrą sąlygojančios sudėtinės dalys. Pagal klasikinę aukštą pridėtinę vertę kuriančio verslo paramos infrastruktūros sampratą, Kauno regione yra sukurta ir plėtojama visa reikalinga sistema, apimanti stiprų pramoninį sektorių, aukštųjų mokyklų (ypač technologinio profilio) koncentraciją, paramos organizacijų – pradedant paramos pradedančiajam verslui organizacijomis ir baigiant organizacijomis, padedančiomis tarptautinio verslo plėtrai – tinklas, finansinės paramos institucijos. Kauno regiono mokslinį-inovacinį potencialą iliustruoja 12 pav.



12 pav. Kauno regiono mokslinis-inovacinis potencialas

### 5.3. Mokslo parko struktūrinė plėtra

2006 m. gruodžio 11 d. VšĮ „KTU regioninis verslo inkubatorius“ dalininkų nutarimu pakeitė pavadinimą į VšĮ KTU regioninis mokslo parkas. Šis žingsnis buvo žengtas todėl, kad pagal pasiektas teikiamų paslaugų apimtį, jų kompleksumą ir kokybę, verslo inkubatorius pasiekė rodiklius, atitinkančius mokslo parkams keliamus reikalavimus. Tačiau, siekiant sukurti visapusišką, mokslo parkams būdingą infrastruktūrą ir teikti paslaugas, atitinkančias inovatyvių ir technologijomis bei žiniomis savo veiklą grindžiančių verslo subjektų poreikius, reikia pertvarkyti vidinę mokslo parko struktūrą.

Planuojamą Mokslo parko struktūrą sudarytų keletas, vienas su kitu susijusių, padalinių. Pagrindiniai Mokslo parko padaliniai: priešinkubatorius, verslo inkubatorius, mokslo parkas. Pagalbiniai-infrastruktūriniai padaliniai: konsultantų taryba, inovacijų centras, finansavimo (finansinio tarpininkavimo) paslaugos, teisinės paslaugos.

1. **Priešinkubatorius:** struktūra, kurioje būtų „brandinamos“ ir testuojamos verslo idėjos. Pagrindiniai priešinkubatoriaus klientai – aukštųjų mokyklų doktorantai, mokslininkai ir specialistai, atliekantys tyrimus verslo sektoriui aktualiose srityse ir ieškantys galimybių pradėti savo verslą komercializuojant pasiektus tyrimų rezultatus.

Patalpos: fiziškai neapibrėžtos patalpos, skirtos idėjų generavimui ir įgyvendinimui. Taip pat, gali būti „virtualios“ patalpos, kai specialistai dirba savo įprastose darbo/tyrimų vietose, o verslo idėjos generuojamos susitikimų su mokslo parko konsultantais metu.

Priešinkubatorinis periodas: 6 mėnesiai – nuo idėjos generavimo pradžios iki juridinio verslo subjekto įsteigimo.

2. **Verslo inkubatorius** (verslo plėtros centras): tradiciškai veikianti struktūra, inkubuojanti verslą pradedančius SVV subjektus ir teikianti jiems verslo pradžiai reikalingą paslaugų paketą. Tikslinė klientų grupė – į technologijas ir inovacijas orientuotos įmonės, aukštosiose mokyklose vykdomų tyrimų rezultate atsirandančios įmonės („spin-out“ ir „spin-off“), SVV subjektai perėję priešinkubatorinį periodą, kiti SVV subjektai, registruoti ne seniau kaip prieš 3 metus.

Patalpos: fiziškai nepibrėžtos patalpos pastatuose Studentų g. 65 ir K.Petrausko g. 26. Bendras priešinkubavimui ir verslo inkubavimui skirtas plotas – 40 proc. viso įmonėms nuomojamo ploto.

Inkubacinis periodas: iki 3 metų, taikant įprastą patalpų nuomos kainos nuolaidą, t.y. 75 proc. nuolaida – I-aisiais inkubavimo metais, 50 proc. – II-ais metais, 25 proc. – III-iais metais.

3. **Mokslo parkas:** visą struktūrą jungianti grandis. Mokslo parko patalpose būtų įsikūrusios aukštųjų technologijų ir inovatyvios įmonės, kurioms būtų sudaryta visapusiškai palanki aplinka vystyti savo verslą ir kurti naujas technologijas ir diegti inovacijas. Vienas iš tokią aplinką užtikrinančių priemonių – specializuota visapusiškai įrengta mokslinė laboratorija su reikalinga įranga ir pagalbinio personalu. Tikslinė klientų grupė – verslo inkubatorių paliekančios įmonės, aukštųjų mokyklų ir pramonės įmonių spin-off ir spin-out įmonės, dirbančios panašiose srityse ir pagal savo veiklos profilį galinčios sudaryti clusterį. Galima prioritetinė technologinė sritis – mechatronika, informacinės technologijos, kitos Kauno regione dominuojančios pramonės sritys. Įmonėms, veikiančioms mokslo parke nebūtų taikomos patalpų nuomos kainos nuolaidos ir patalpų nuomos termino apribojimai.

Patalpos: fiziškai nepibrėžtos patalpos pastatuose Studentų g. 65 ir K.Petrausko g. 26. Bendras mokslo parkui skirtas plotas – 60 proc. viso įmonėms nuomojamo ploto.

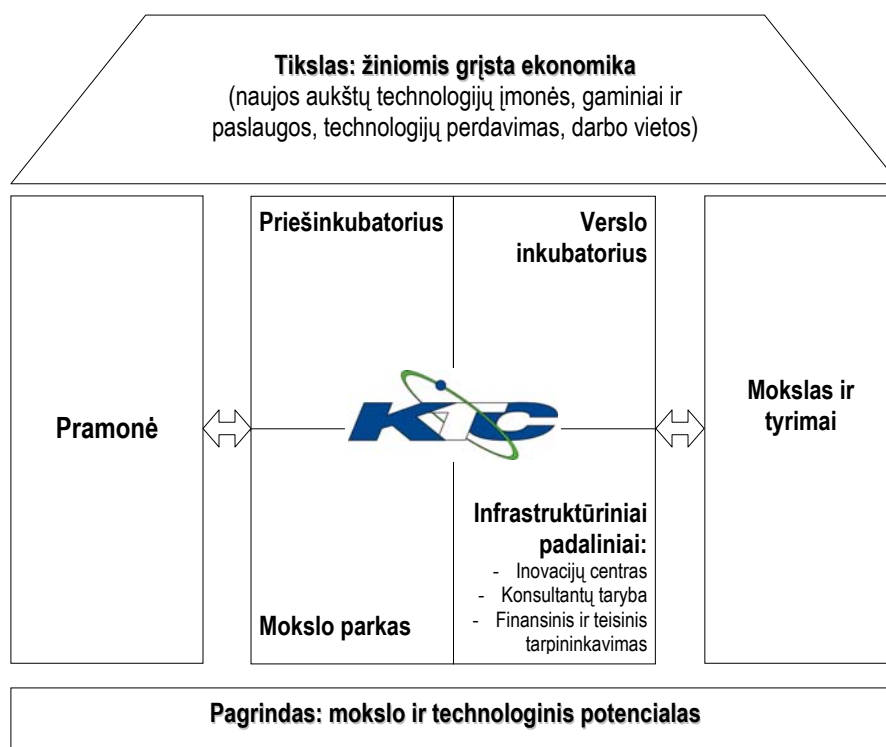
4. **Pagalbiniai-infrastruktūriniai padaliniai.** Tai:

- **Konsultantų taryba.** Pagrindinės funkcijos: naujų įmonių ar verslo idėjų vertinimas ir atranka į priešinkubatorių, verslo inkubatorių ar mokslo parką. Sudėtis: žinomi regiono verslo atstovai, verslą vienijančių organizacijų atstovai, finansinio tarpininkavimo įmonių atstovai, regiono ir miesto valdžios institucijų atstovai. Į priešinkubatorių norintys patekti jauni specialistai, o taip pat verslą pradedančios įmonės, norinčios patekti į verslo inkubatorių, tiesiogiai konsultantų tarybai pristatytų savo idėjas ir projektus, kurie vietoje būtų vertinami ir analizuojami, būtų sprendžiami šių projektų įgyvendinamumo ir galimo komercializavimo klausimai.

- **Inovacijų centras.** Pagrindinės funkcijos: technologinis auditas, intelektinės nuosavybės apsaugos klausimai, patentavimas, technologijų monitoringas ir perdavimas. Sudėtis: etatiniai mokslo parko darbuotojai ir pagal tikslines darbo sutartis dirbantys specialistai iš aukštųjų mokyklų bei pramonės įmonių. Inovacijų centras turėtų vykdyti aukštųjų mokyklų laboratorijose, instituteuose ir centruose atliekamų tyrimų stebėseną bei atranką, atlikti šių tyrimų technologinį auditą, skatinti tyrimų komercializavimą ir naujų spin-out'ų kūrimąsi, konsultuoti priešinkubatoriuje esančias darbo grupes įvairiais klausimais.

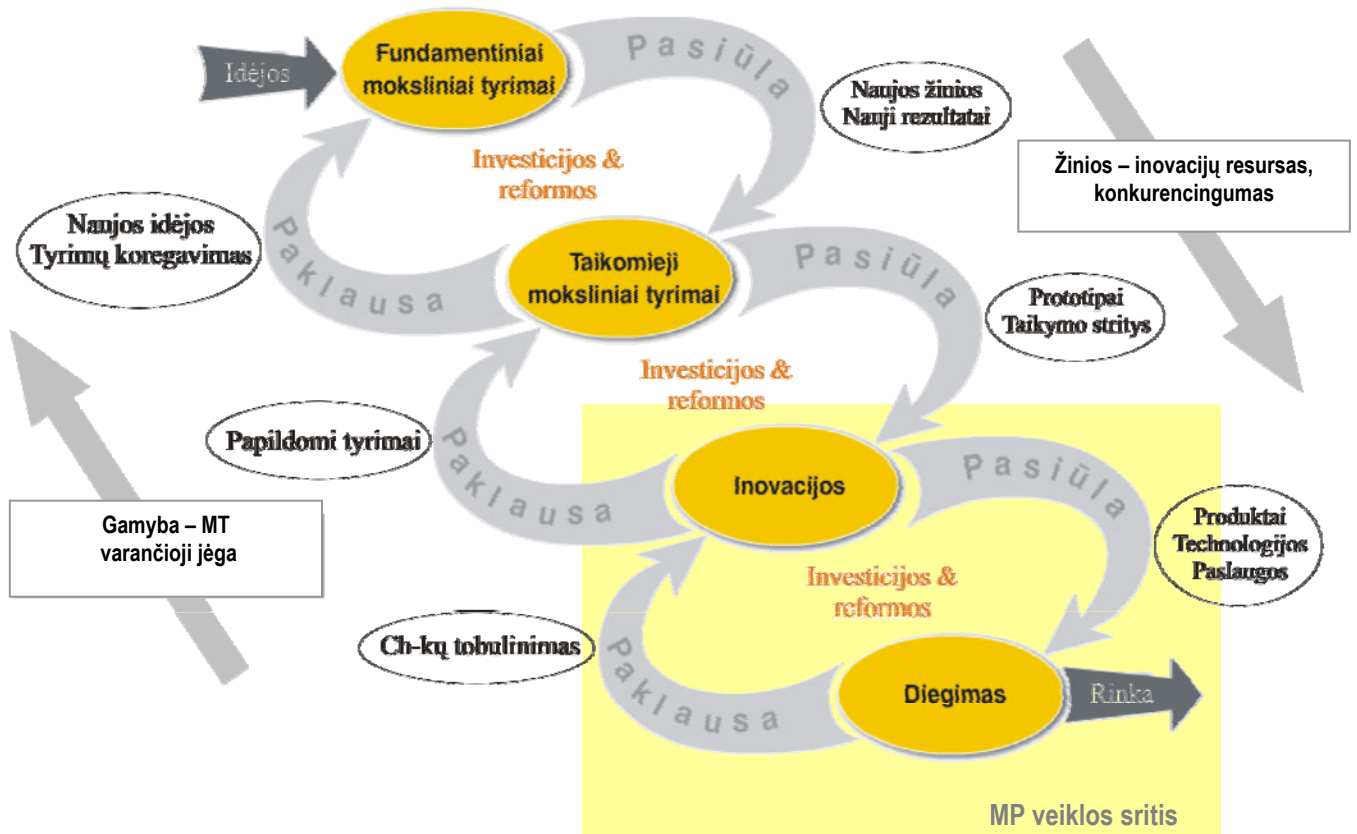


- **Finansinio tarpininkavimo ir teisinės paslaugos.** Tai privačios verslo įmonės, nuomojančios patalpas mokslo parke ir įgyvendinančios savo privačius tikslus. Bendradarbiavimo forma: abipusė nauda, t.y. šios įmonės teiktų paslaugas mokslo parko įmonėms. Finansinio tarpininkavimo įmonės (rizikos kapitalo fondai) vietoje rastų papildomo kapitalo finansavimo ieškančių technologinių įmonių ir galėtų į jas investuoti. Finansinio tarpininkavimo ir teisinės paslaugas teikiančių įmonių atstovai galėtų dalyvauti ir Konsultantų taryboje.



**13 pav. Siūloma Kauno technologijos universiteto regioninio mokslo parko infrastruktūra**

Fundamentinių ir taikomųjų mokslinių tyrimų pagrindinis tikslas – sukurti palankią aplinką kilti Lietuvos materialinei ir dvasinei gerovei, kurią nusako konkurencinga ekonomika ir žinių visuomenė. Tokios ekonomikos pagrindą sudaro aukštą pridėtinę vertę kuriančios inovatyvios firmos ir jų gebėjimas nuolat atnaujinti produkcijos asortimentą. Įmonių konkurencingumas priklauso nuo jų poreikio diegti inovacijas – technologines, vadybines ir kt. Šiame etape mokslo parkų ir verslo inkubatorių kaip tarpininkų tarp mokslo ir verslo vaidmuo yra labai svarbus. Šis procesas yra nukreiptas ne tik į naujas, mokslininkų įkurtas įmones, bet ir į jau seniau veikiančias firmas. Mokslo rezultatų komercializavimo ciklo galutiniame etape MTP sukaupia mokslo institucijų kompetencijos duomenų bazę ir konsultacijos intelektualinės nuosavybės apsaugos, bei vadybinės kompetencijos srityse yra pagrindiniai veiksniai apsprendžiantys sėkmingą inovacijų diegimą praktikoje (žiūrėti 14 pav.).



14 pav. Mokslo rezultatų komercializavimas išnaudojant MP veiklos potencialą

Įvertinus Lietuvos mokslinį potencialą, galima teigti, kad tik nedidelė dalis modernių technologijų, kurios reikalingos Lietuvos įmonėms gali būti sukurta Lietuvoje. Tai reiškia, kad *didžiąją daugumą modernių konkurencingų technologijų Lietuvos įmonės turės įsigyti kitose šalyse*. Tokios tendencijos jau ryškėja. Užsienio technologijų diegimas įmonėse yra žymiai sudėtingesnis uždavinys negu vietinių technologijų diegimas. Dažnai toks uždavinys yra pernelyg sunkus Lietuvos smulkioms ir vidutinėms įmonėms, kurios stokoja tarptautinio bendradarbiavimo bei technologijų diegimo patirties. Čia labai svarbus mokslo parkų ir inovacinių centrų vaidmuo, jų tarptautiniai kontaktai ir pagalba firmoms ruošiant paraiškas BP-7, COST, Eureka ir kt. ES programoms.

## Priedai