

PATVIRTINTA
2016 m. gegužės 16 d.
VšĮ Kauno mokslo ir technologijų parko
Visuotiniame dalininkų susirinkime
(Protokolo Nr. 7)

VšĮ Kauno mokslo ir technologijų parkas

Įm. kodas 303562022

2016-2020 M. VEIKLOS STRATEGIJA

Turinys

IŽANGA	3
1. APLINKA IR IŠTEKLIAI	4
2. IŠORĖS VEIKSNIAI	7
3. SSGG ANALIZĖ	9
4. VYKDOMOS PROGRAMOS IR PROJEKTAI	10
4.1. Žmogiškųjų resursų kompetencijos ugdymas	10
4.2. Paramos technologinėms ir žinioms imlioms įmonėms intensyvumo ir paslaugų paketo didinimas	11
4.3. Infrastruktūrinė plėtra	11
4.4. Regioninės ir vietos politikos tobulinimas inovacijų ir žinių ekonomikos srityse	12
4.5. Kitos programos ir projektai	12
5. VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS IR TIKSLAI	14
5.1. Vizija	14
5.2. Kauno MTP misija	14
5.3. Strateginės veiklos kryptys ir tikslai	14
6. VEIKLOS SPECIALIZACIJA	17
6.1. Parko krypčių koreliacija su Lietuvos sumanios specializacijos prioritetinėmis kryptimis	17
7. Paslaugų paketas įmonėms	19
8. Pagrindiniai strategijos ĮGYVENDINIMO rodikliai, stebėsenA IR ATSKAITOMYBĖ	22
Rengiant naudoti informacijos šaltiniai	24

ĮŽANGA

Mokslo ir technologijų parkas (MTP) yra juridinis asmuo, kurio pagrindinės funkcijos – stimuliuoti mokslo žinių ir technologijų sklaidos procesus, sudaryti sąlygas komercinti mokslinių tyrimų rezultatus, skatinti mokslo ir verslo ryšius, propaguoti inovacijų kultūrą. Mokslo ir technologijų parkai sudaro palankias sąlygas steigti įmonėms, vykdyšančioms taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės) plėtros darbus ir diegsiančioms inovacijas.¹

MTP tenka pagrindinis vaidmuo skatinant ir populiarinant inovacijas, skatinant naujų inovatyvių įmonių kūrimąsi, esamų įmonių inovacinę plėtrą, skatinant mokslo ir verslo inovacinę partnerystę ir vykdant veiklą, susijusią su inovacijų paramos paslaugų teikimu. MTP yra viena iš priemonių, lengvinančių naujovių vystymą ir technologinių pokyčių skatinimą².

Šis dokumentas yra viešosios įstaigos Kauno mokslo ir technologijų parko (toliau – Kauno MTP) vidutinės trukmės (apimantis laikotarpį iki 5 metų) veiklos strategija, kurioje, atsižvelgiant į aplinkos ir išteklių ir išorinių veiksnių analizes, stipriąsias ir silpnąsias vietas, galimybes ir grėsmes, vykdomas programos ir projektus yra suformuluoti Kauno MTP vizija, misija, strateginiai tikslai ir uždaviniai, formuojama veiklos specializacija bei inovacijų paramos ir verslumo skatinimo paslaugų paketas įmonėms, apibrėžiami veiklos rezultatų rodikliai ir priemonės šiems rodikliams pasiekti bei nustatomi strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėsenos ir atskaitomybės principai.

Kauno MTP 2016-2020 veiklos strategija (toliau – Strategija) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintos Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcijos (2015 m. vasario 25 d. nutarimo Nr. 228 redakcija) (toliau – Koncepcija) nuostatomis, kitais nacionaliniais strateginiais dokumentais, kurių sąrašas pateiktas šio dokumento gale, bei atsižvelgiant į Strateginio planavimo metodiką, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. birželio 06 d. nutarimu Nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“. Strategijos 5-ame skyriuje pateiktos strateginės Kauno MTP veiklos kryptys buvo patvirtintos Kauno MTP 2016 m. balandžio 06 d. visuotiniame dalininkų susirinkime.

Kauno MTP paslaugų paketas yra formuojamas atsižvelgiant į Koncepcijoje rekomenduojamas teikti mokslo ir technologijų parkų inovacijų paramos paslaugas, Kauno MTP personalo kompetencijas ir į pradedančiųjų veikti bei jau veikiančių įmonių poreikius bei problemas.

Strategija taip pat remiasi kartiniais tarptautinės praktikos pavyzdžiais ir apibrėžimais, atitinkančiais Kauno MTP veiklos aplinką ir ekosistemą. Kauno MTP teikiamos paslaugos ir vykdomos veiklos sąlygoja, kad Kauno MTP vykdo technologinio verslo inkubatoriaus, verslo akseleratoriaus, mokslo parko bei mokslo parko bei mokslo ir technologijų parko funkcijas.

¹ Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas

² http://www.ukmin.lt/lt/veikla/veiklos_kryptys/ino/VM_bendradarbiavimas/

1. APLINKA IR IŠTEKLIAI

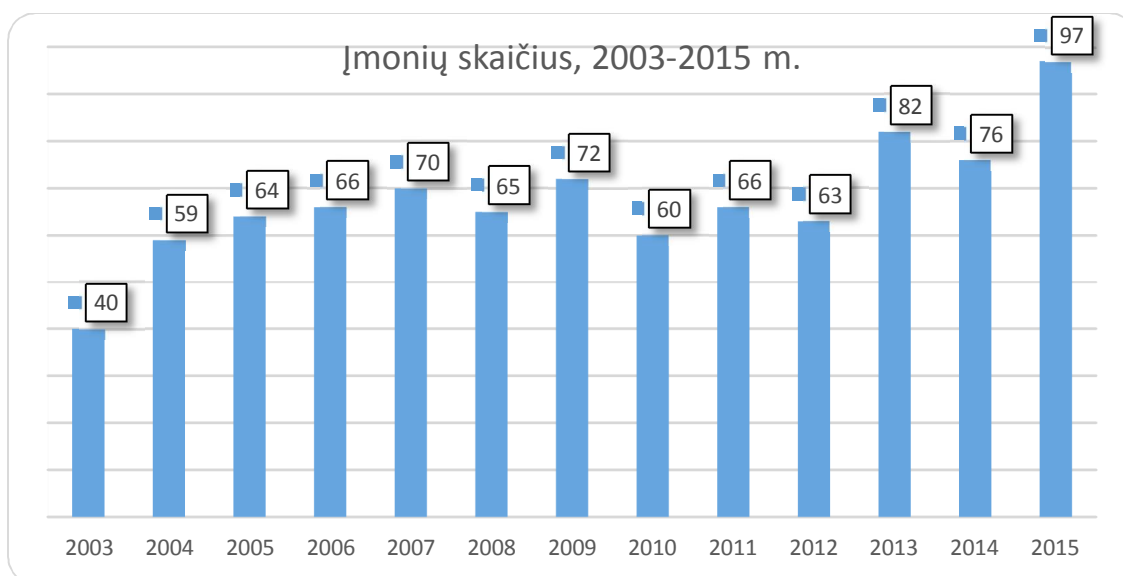
Kauno MTP yra vienas didžiausių mokslo ir technologijų parkų ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Kauno MTP savo veiklą pradėjo 2015 m. sausio 31 d. konsolidavus trijų inovacijų paramos paslaugų įstaigų – KTU regioninio mokslo parko (veikė nuo 1998 m.), Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parko (veikė nuo 2002 m.) ir Kauno regioninio inovacijų centro (veikė nuo 2003 m.) – kompetencijas jas reorganizavus sujungimo būdu.

Kauno MTP dalininkai: Lietuvos Respublikos ūkio ministerija, Kauno technologijos universitetas toliau – KTU), Vytauto Didžiojo universitetas.

Kauno MTP šiuo metu dirba 17 darbuotojų, kurių visi turi aukštąjį verslo administravimo, ekonominį ar inžinerinį išsilavinimą. Vienas darbuotojas (vadovas) turi daktaro laipsnį, siekiant ambicingų tikslų yra parengtas ir nuolat atnaujinamas darbuotojų kompetencijų ugdymo planas. Prie to prisideda ir naujų žinių bei metodikų kūrimas dalyvaujant tarptautiniuose projektuose.

Kauno MTP infrastruktūros paslaugas, susijusias su fizine infrastruktūra ir jos priežiūra, teikia keturiuose pastatuose, kurių bendras plotas yra 11766,78 m²: K.Petrausko g. 26 pagal nuomos sutartį su LR Ūkio ministerija (bendras plotas 4444 m²); Studentų g. 65 pagal nuomos sutartį su KTU (bendras plotas 1305,91 m²); Breslaujos g. 3B pagal valstybei nuosavybės teise priklausančių negyvenamųjų patalpų panaudos sutartį (bendras plotas 1511,59 m²); K.Baršausko g. 59 pagal nuomos sutartį su KTU (bendras plotas 4505,28 m²). Pastarieji trys pastatai yra KTU teritorijoje arba netoli jos, kur veiklą vykdo ir integruoto mokslo, studijų ir verslo slėnio "Santaka" mokslininkai.

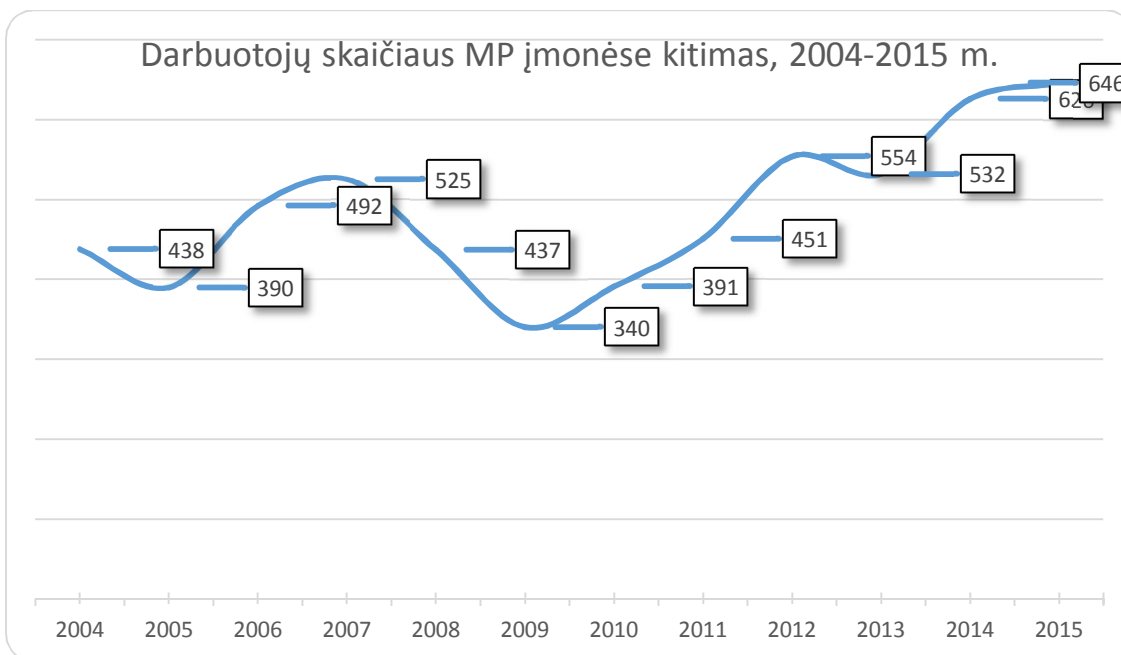
Aukščiau įvardintoje infrastruktūroje nuolat veiklą vykdo 85-95 aukštą pridėtinę vertę kuriančios ir žinioms imlios įmonės. Į Kauno MTP kiekvienais metais yra priimama 10-20 naujų įmonių. Panašiai tiek pat jų sukuria savo brandą ir išsikelia veiklą vykdyti kitur. Įmonių skaičiaus kaita pateikta 1 pav³.



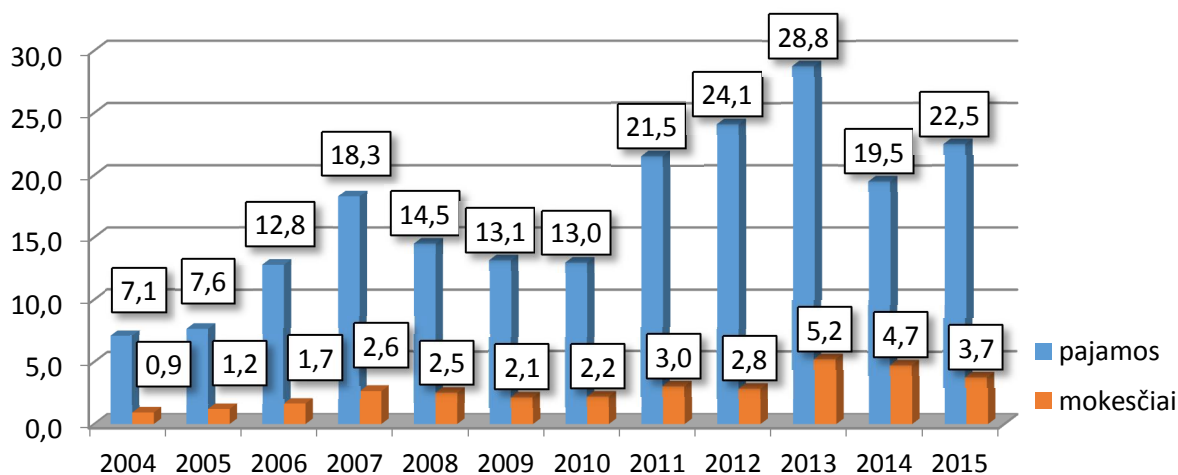
1 pav. Įmonių skaičiaus kitimas Kauno MTP, 2003-2015 m.

³ Čia ir toliau dokumente pateikiami statistiniai duomenys iki 2014 m. iš reorganizavime dalyvavusios ir iki 2014 m. veikusios VŠĮ KTU regioninis mokslo parkas veiklos.

Ilgametė Kauno MTP veiklos patirtis leidžia įvertinti pasiekimus ir kelti realius tikslus savo veikloje. Žemiau pateiktuose grafikuose matomas Kauno MTP įsikūrusių įmonių veiklos tendencijos: darbuotojų skaičiaus kaita, pajamos ir sumokėti mokesčiai.



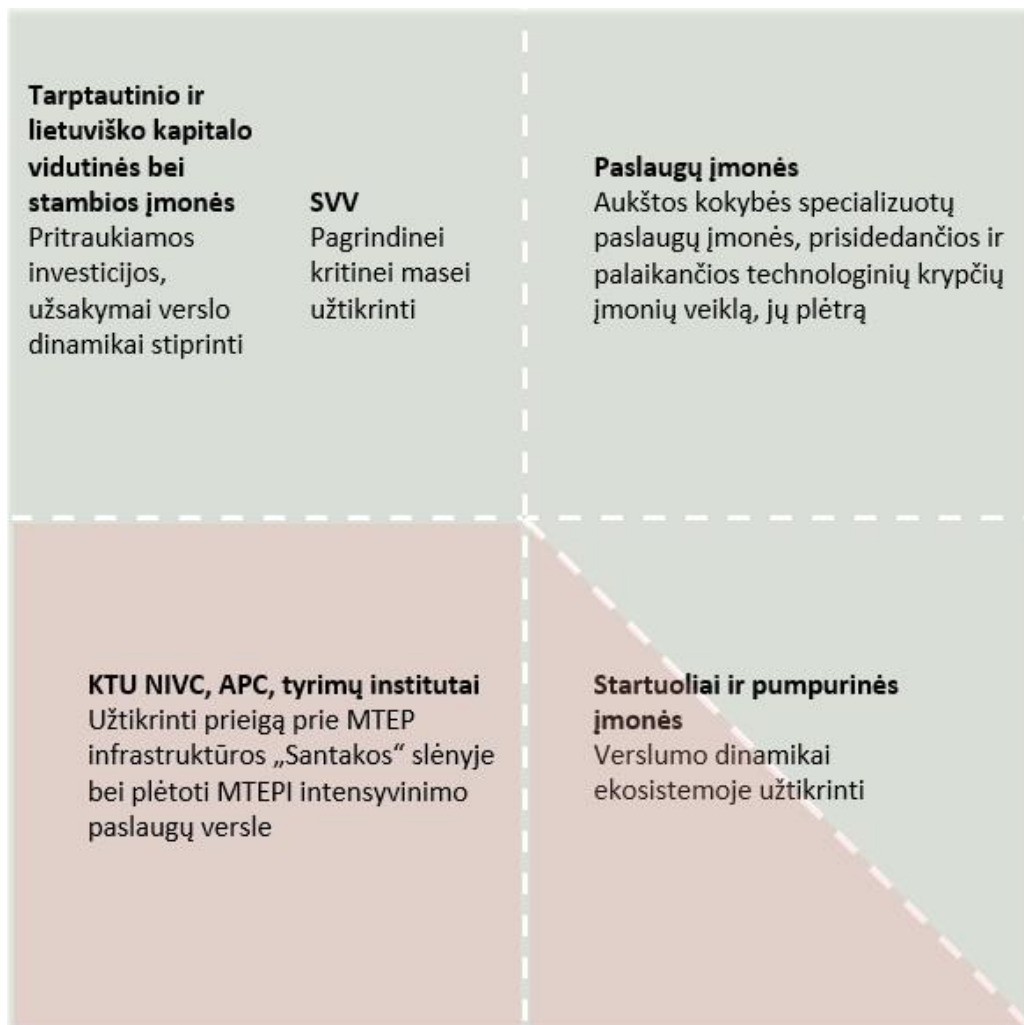
2 pav. Darbuotojų skaičiaus kitimas Kauno MTP įsikūrusiose įmonėse, 2004-2015 m.



3 pav. Kauno MTP įmonių pajamų ir sumokėtų mokesčių palyginimas, 2004-2015 m., mln. EUR

2015 metais Kauno MTP pajamos sudarė 826,9 tūkst. €, išlaidos 933,5 tūkst. €. Nuostolis susidarė dėl Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parke sukauptų pastato ir stovėjimo aikštelės rekonstrukcijos sąnaudų, Kauno regioninio inovacijų centro vykdyto projekto nekompensuotų išlaidų bei kaupiniai darbuotojų atostogoms už 3 metus.

Kauno regiono inovacijų ekosistemą, kurioje veikia ir Kauno MTP galima atvaizduoti sekančiai:



4 pav. Inovacijų ekosistema Kauno regione

2. IŠORĖS VEIKSNIAI

Lietuvos ekonomikos plėtra yra tampriai susijusi su ūkio, o ypač pramonės konkurencingumo didėjimu. Siekiant didinti pramonės konkurencingumą, įgyvendinamos įvairios priemonės, padedančios šalies pramonei orientuotis į kvalifikuotos darbo jėgos, aukštų technologijų bei mokslo ir žinių pagrindu plėtojamus pramonės sektorius. Pramonės konkurencingumo taip pat siekiama gerinant Lietuvos, jos ūkio subjektų ir jų gaminamų prekių bei teikiamų paslaugų įvaizdžio formavimą, vykdant aktyvią skverbimosi į naujas rinkas ir senų rinkų išsaugojimo politiką, sudarant Lietuvos ūkio subjektams palankesnes sąlygas laisvam prekių judėjimui, gerinant produkcijos kokybę.

Kauno regione sukoncentruotas didžiulis pramonės potencialas (išleidžiama penktadalis šalies pramonės produkcijos, kurios didžioji dalis eksportuojama), sutelktos mokslo pajėgos (7 universitetai, keletas mokslo institutų, 5 kolegijos, 2 aukštesniosios mokyklos). Čia sukuriama penktadalis šalies BVP. Gera geografinė padėtis, neblogi magistraliniai keliai, vystoma vandens transporto, Karmėlavos oro uosto infrastruktūra, projektuojamas europinės vėžės geležinkelis, didėjanti per regioną einančių tarptautinių transporto koridorių reikšmė, viešo logistikos centro plėtra – visa tai formuoja regioną kaip stambų šalies žinių ekonomikos branduolį, o taip pat transporto ir logistikos centrą.

Pagal Valstybės pažangos strategijoje „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ išskeltus prioritetus bei Nacionalinę reformų darbotvarkę neatidėliotini **Vyriausybės veiklos prioritetai** yra susiję su užimtumo didinimu, nedarbo, skurdo ir socialinės atskirties mažinimu, **investicijų ir verslo aplinkos gerinimu**, finansinio tvarumo užtikrinimu, pasirengimu įsivesti bendrąją Europos valiutą eurą, kompleksine mokesčių sistemos peržiūra, pasirengimu naujai 2014–2020 m. Europos Sąjungos daugiametei finansinei programai, švietimo ir aukštojo mokslo reforma, elektros ir dujų rinkų sukūrimu. Vidutinės trukmės laikotarpiu, siekiant **strategijos „2020 m. Europa“ tikslų**, bus svarbu įgyvendinti socialinio draudimo ir tęsti energetikos sektoriaus, sveikatos sistemos pertvarką, toliau **gerinti verslo aplinką bei sąlygas moksliniams tyrimams ir inovacijoms**.

Verslo aplinkos bei sąlygų moksliniams tyrimams ir inovacijoms gerinimas glaudžiai siejasi su šalies konkurencinio pranašumo didinimu. Vienas reikšmingiausių dokumentų šalies konkurencingumo didinimui išnaudojant **šalies mokslo ir inovacijų pranašumus** yra Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir inovacijų raidos (**sumanios specializacijos**) kryptių ir jų prioritetų įgyvendinimo programa.

Daugelio pažengusių pasaulio valstybių socialinio ekonominio stabilumo pagrindas – dinamiška inovacijų plėtra. Rinka ir ekonominiai interesai lemia inovacijų veiklos tikslingumą, tačiau rinka pati savaime negali užtikrinti visų inovacijų plėtros problemų sisteminio sprendimo.

Viena didžiausių kliūčių, su kuriomis tenka susidurti naujus produktus ir procesus diegiančioms įmonėms – per mažas inovacijų finansavimas, daugiausia dėl to, kad didelės išlaidos ir ekonominė naujovių diegimo rizika, ilgas inovacijų atsipirkimo laikas ir tinkamų lėšų šaltinių stoka. Lietuvoje vis dar stokojame Vakaruose paplitusių inovacijų finansavimo šaltinių, tokių kaip vadinamieji verslo angelai (business angels) arba pradžios kapitalas (seed capital). Šalyje veikiančius rizikos kapitalo fondus (venture capital) daugiau domina stambūs projektai, o bankai konservatyvūs ir linkę finansuoti mažos rizikos projektus. Taigi, didelis vaidmuo tenka valstybės ir savivaldybių biudžetų lėšomis teikiamai finansinei paramai.

Inovacijų plėtrai labai svarbi ne tik finansinė parama, reikalinga ir kitokia pagalba – nuo patalpų suteikimo iki informacinių paslaugų ir verslo konsultacijų. Daugelio steigiamų bendrovių verslo sėkmę

dažniausiai lemia jų gaunamos paramos kokybę per pirmuosius steigimo etapus. Tokia parama užtikrinama Kauno MTP kuriamoje inovacijų paramos infrastruktūroje. Tačiau ji nepakankamai efektyvi. Šioje strategijoje numatomos priemonės ne tik suaktyvins, bet ir išplės paramos priemonių spektrą.

Palanki geografinė vieta, puiki kelių, geležinkelio ir oro transporto infrastruktūra, stipri mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros bazė, kvalifikuota darbo jėga daro Kauno regioną viena iš patraukliausių vietų investicijoms ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos valstybėse.

Kauno apskrityje vystomos naujos verslo idėjos ir koncepcijos, aukštųjų ir vidutinių technologijų pramonė, transportas, plėtojamos paslaugos, turizmas.

Statistikos departamento duomenimis⁴, Kauno apskritis 2014 m. pritraukė beveik 1,5 mlrd. EUR tiesioginių užsienio investicijų, kas sudaro beveik 2553 EUR TUI vienam gyventojui. Kauno mieste 2014 m. TUI siekia 1,077 mlrd. EUR ir tai sudaro 3574 EUR vienam gyventojui. Kaunas pagal TUI Lietuvos mastu yra antroje vietoje (9,7 proc.). Nusileidžiama Vilniaus miestui (80,1 proc.), trečia vieta priklauso Klaipėdai (6,3 proc.)

Kaune sukuriama 19,72 proc. bendro vidaus produkto Lietuvoje, o tai yra 12,3 tūkst. EUR nominalaus BVP vienam gyventojui. Lietuvos BVP vienam gyventojui sudaro 12,4 tūkst. eurų. Kaune investavo ir dirba tokios tarptautinės kompanijos, kaip Kraft Jacobs Suchard ir Marzotto Group, Carlo Gavazzi ir Kitron.

Kauno mieste 2015 m. sausio 01 d. duomenimis veikė 20 proc. visų Lietuvos subjektų. Tai sudaro 42,9 ūkio subjektų 1000-iai gyventojų. Šiuo rodikliu atsilieikama tik nuo Vilniaus – 61,1 ūkio subjekto 1000-iai gyventojų. Tai byloja, kad Kaunas pateisina verslaus miesto vardą.

Kauno regiono plėtros plane iki 2020 metų įvardintos tokios regiono stiprybės: regione didėja aukštą pridėtinę vertę kuriančių įmonių, konkurencingų tarptautiniu mastu, skaičius; didelė mokslinio potencialo koncentracija; išplėtotą telekomunikacijų ir televizijos paslaugų infrastruktūra; įgyvendinami atsinaujinančių energijos šaltinių panaudojimo energetikoje projektai.

⁴ <http://osp.stat.gov.lt/services-portlet/pub-edition-file?id=2748>

3. SSGG ANALIZĖ

Pasitelkus KTU ekspertus iš Strateginio valdymo katedros atlikta vidinių ir išorinių veiksnių analizė bei suformuluotos Kauno MTP stipriosios ir silpnosios pusės, galimybės ir grėsmės (SSGG).

Stipriosios pusės

- Žinomas, veikiantis Lietuvos inovacijų ekosistemoje, ekonomiškai gyvybingas Parkas;
- Sukurta ir išplėtotą Parko infrastruktūra kritinei įmonių masei pritraukti;
- Teikiamos bazinės inovacijų paramos ir verslo vystymo paslaugos;
- Pripažintas tarptautinių tinklų narys.

Silpnosios pusės

- Nepakankamas MTEPI intensyvumas Parko įmonių versle;
- Nepakankami tinklaveikos ir partnerystės procesai Parko įmonių bendruomenėje;
- Nepakankamai išvystyta atvirųjų inovacijų kultūra Parke;
- Trūksta aukštesnio lygio specializuotų inovacijų plėtros (techninių ir technologinių bei technologinės partnerystės) paslaugų.

Galimybės

- Siekiant paskatinti MTEPI intensyvinimą, klasterizuoti įmones pagal sumanios specializacijos kryptis;
- Spartinti įmonių internacionalizaciją per tarptautinį Parko tinklą;
- Išnaudoti „Santakos“ slėnyje sukauptą techninį ir žmogiškąjį potencialą;
- Didinti Parko įmonių pridėtinę vertę diegiant verslo akseleravimo programą;
- Tapti Baltijos regiono traukos centru Parko technologinių specializacijų srityse.

Grėsmės

- Parko veiklos apribojimai dėl juridškai neišspręsto patikėjimo teise valdomo turto klausimo ir teisės inkubuoti inovacines įmones;
- Investicijų (viešųjų ir privačiųjų) nukreipimas į kitas negu inovacines ir verslumo spartinimo veiklas;
- Patrauklumo rinkai mažėjimas dėl naujų viešųjų ir privačiųjų iniciatyvų verslumui ir inovatyvumui skatinti Kaune ir Vilniuje;
- Sparčiai auganti globalizacija ir nepasiekta kritinė masė konkuruoti tarptautiniuose technologijų tinkluose.

4. VYKDOMOS PROGRAMOS IR PROJEKTAI

Ženklią vietą Kauno MTP veikloje užima nacionalinių ir tarptautinių projektų, skirtų parko darbuotojų gebėjimų tobulinimui ir paramos metodikai bei priemonėms SVV įmonėms kurti, įgyvendinimas. Pagrindinės programos, kuriose dalyvauja parkas, yra Europos Komisijos administruojamos ir remiamos programos (Erasmus+, Horizon 2020, Interreg bei kitos programos) ir Lietuvos institucijų administruojamos programos per ES Struktūrinių fondų priemones.

Viešųjų inovacijų paramos ir verslumo skatinimo paslaugų teikimas pradedančiosioms ir jau pažengusioms technologinėms ir žinioms imlioms įmonėms yra pagrindinis Kauno MTP uždavinys. Prie sėkmingo šio uždavinio įgyvendinimo prisideda aktyvus Kauno MTP dalyvavimas nacionalinių ir tarptautinių programų projektuose. Ši veikla sudaro 40-60 proc. visos veiklos apimtį.

Tuo pačiu, LR Vyriausybės strateginiuose dokumentuose yra įvardinta nemažai priemonių, kurių pagalba MTP atlieka inovacijų skatinimo, populiarinimo ir paramos funkcijas.

Kauno MTP dalyvauja projektuose, kurie atitinka šias veiklos sritis ir tikslus:

1. Žmogiškųjų resursų kompetencijos ugdymas.
2. Paramos technologinėms ir žinioms imlioms įmonėms intensyvumo ir paslaugų paketo didinimas.
3. Infrastruktūrinė plėtra.
4. Regioninės ir vietos politikos tobulinimas inovacijų ir žinių ekonomikos srityse.
5. Kitos programos ir projektai.

4.1. Žmogiškųjų resursų kompetencijos ugdymas

Kauno MTP darbuotojai yra skatinami nuolat gilinti specifines inovacijų vadybos, projektų valdymo, technologijų perdavimo žinias. Tai yra vykdoma tematinė seminarų metu. Tačiau didesnioji žinių dalis įgyjama dalyvaujant ir įgyvendinant tęstinio mokymo programos Erasmus+ projektus. Ypatingas dėmesys skiriamas projektams, kurių tematika yra susijusi su verslumo, inovatyvumo skatinimu bei ugdymu, taip pat specifinių žinių įgijimui inovacijų paramos paslaugų tematikoje (žr. 7 skyrių „Paslaugų paketas įmonėms“).

Programa „Erasmus+“ apima buvusias (2007–2013) ES švietimo, profesinio mokymo, jaunimo ir sporto finansavimo programas: Mokymosi visą gyvenimą programą („Comenius“, „Erasmus“, „Leonardo da Vinci“, „Grundtvig“), programą „Veiklus jaunimas“ ir penkias tarptautines bendradarbiavimo programas („Erasmus Mundus“, „Tempus“, „Alfa“, „Edulink“ ir bendradarbiavimo su pramoninėmis šalimis programą). Tokia integruota programa padeda lengviau suprasti finansavimo galimybes.

Suteikiant paramą mokymo ir mokymosi metodų gerinimui, naujoms mokymo programoms, švietimo įstaigų darbuotojų ir su jaunimu dirbančių asmenų profesiniam tobulėjimui bei skatinant aktyvesnį įmonių ir švietimo įstaigų bendradarbiavimą, didinama švietimo, mokymo, jaunimo įstaigų ir sistemų kokybė bei aktualumas.

Kauno MTP prioritetą teikia antrajam pagrindiniam „Erasmus+“ programos veiksmui „Bendradarbiavimas inovacijų ir dalijimosi gerąja patirtimi tikslais“, kuris skirtas švietimo, mokymo ir jaunimo įstaigų bei organizacijų ir įmonių partnerystei kurti ir gerinti.

Kiekvienais metais Kauno MTP įgyvendina 4-6 šios programos projektus.

4.2. Paramos technologinėms ir žinioms imlioms įmonėms intensyvumo ir paslaugų paketo didinimas

Inovacijos yra vienas svarbiausių šalies ekonomikos vystymosi veiksnių, tačiau, pagal Inovacijų sąjungos švieslentę, Lietuva šiuo metu randasi „vidutinių novatorių“ grupėje ir lenkia tik Latviją, Bulgariją ir Rumuniją tarp ES šalių. Todėl, būtina skatinti inovacijų plėtrą tiek verslo, tiek mokslo srityse, ypatingą dėmesį skiriant tarpusavio bendradarbiavimo, technologijų perdavimo procesams.

Dalyvavimas Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamų programų projektuose leidžia intensyvuoti inovacijų paramos paslaugų teikimą ne tik Kauno MTP įsikūrusioms, bet ir išorėje veikiančioms įmonėms.

2016-2020 m. labiausiai prie to prisidės Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ priemonės Nr. 01.2.1-LVPA-V-842 „Inogeb LT“ projektų įgyvendinimas. Šių projektų įgyvendinimo metu skatinamas naujų inovatyvių smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų kūrimas, aukštą pridėtinę vertę kuriančių produktų, technologijų, paslaugų pateikimas į rinką. Vykdomos veiklos nukreiptos į informacijos apie galimybę komercinti mokslo tyrimų rezultatus sklaidą, naujų mokslinių tyrimų komercinimo idėjų paiešką, jų ekspertinį inovatyvumo vertinimą. Naujoms technologinėms įmonėms bus teikiama patyrusių ekspertų pagalba, sudaromos sąlygos technologijų perdavimui bei mokslinių tyrimų rezultatų komercinimui.

Tokiais projektais siekiama stiprinti technologijų perdavimą iš mokslo į verslo sektorių, kurti ankstyvo inovatyvaus verslo generavimo sistemą, kurti naujas technologines įmones, pateikti rinkai naujas technologijas, produktus bei paslaugas, gerinti Inovacijų sąjungos švieslentės rodiklius (SVV subjektų, investuojančių į MTTP, skaičius; SVV subjektų, kuriančių inovacijas savais ištekliais, skaičius ir t.t.), kas gerina Lietuvos, kaip patrauklios investicijoms šalies, įvaizdį.

Tikimasi, kad 2016-2020 metais Kauno MTP dalyvaus 2-3 šios programos projektuose.

Platus tarptautinių partnerių tinklas sudaro prielaidas Kauno MTP dalyvauti tarptautiniuose Europos Sąjungos finansuojamų programų projektuose. Vienu strateginių Kauno MTP dalyvavimo tarptautiniuose projektuose tikslų yra dalyvauti „Horizon 2020“ programos projektuose, kurie prisideda prie naujų mokslo perversmų, atradimų ir pasaulinio lygio naujovių, inovatyvias idėjas iš laboratorijos perkelti į rinką. 2016-2020 metais siekiama dalyvauti 2-3 šios programos projektuose.

4.3. Infrastruktūrinė plėtra

Kauno MTP dalyvauja įgyvendinant Integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Santaka“ programą, o Kauno MTP vaidmuo Slėnio programos ir projekto įgyvendinimo procesuose yra įvardintas kaip vienas pagrindinių, siekiant efektyvių mokslo ir verslo bendradarbiavimo rezultatų.

2008 m. lapkričio 12 d. LRV nutarimu Nr. 1170 „Dėl integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Santaka“ plėtros programos patvirtinimo“, Kauno MTP yra rekomenduojama dalyvauti įgyvendinant programą, o pačioje Slėnio programoje įvardinta, kad Kauno MTP padės įgyvendinti pagrindinius Slėnio technologijų perdavimo ir plėtros sistemos uždavinius: skatins mokslo ir verslo bendradarbiavimą; ugdys inovacijų kultūrą ir didins inovacinius gebėjimus; sudarys palankią aplinką komercinti mokslo rezultatus, diegti verslo įmonėse inovatyvius produktus ir technologijas; sudarys palankias sąlygas formuoti žinioms imlaus verslo įmonių pradmenims iš mokslo ir studijų institucijų padalinių, tyrėjų grupių ar mokslo ir verslo bendradarbiavimo; telks modernias Lietuvos įmones, tobulinti ir parduoti didelės ir vidutinės pridėtinės vertės produktus ir paslaugas; teiks įvairias rizikos valdymo, sprendimų

priėmimo paramos, konsultavimo, rinkotyros, rinkodaros ir kitas inovacines informavimo paslaugas, atliks Slėnio dalyvių veiklos viešinimo funkcijas, skleis mokslo ir technologijų laimėjimus sektoriaus atstovams ir plačiajai visuomenei. Pagrindiniam Slėnio principui – mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimui – užtikrinti, buvo pastatytas technologijų perdavimo ir inkubavimo reikmėms skirtas pastatas, kurį administruoja Kauno MTP. Taip vienoje teritorijoje buvo sutelktas bendrą infrastruktūrą turintis mokslinių tyrimų, studijų ir imlaus žinioms verslo potencialas. Pagal Slėnio programą, Kauno MTP tenka sekantis vaidmuo technologijų perdavimo ir plėtros ekosistemoje:

- perspektyvių naujovių paieška, patentavimo tikslingumo analizė, ekspertų vertinimai;
- pradinio inkubavimo paslaugos iš mokslo ir studijų institucijų išsivysčiusioms įmonėms;
- verslo subjektų, aktyviai dalyvaujančių Slėnio veikloje, tyrimų padalinių plėtra;
- 4 klasterinių laboratorijų pagal Slėnio plėtros kryptis įveiklinimas;
- technologijų ir produktų demonstravimo centro įveiklinimas.

„Santakos“ slėnio projektas baigtas įgyvendinti 2015 m. pabaigoje. Tačiau projekto rodiklių – 30 SVV subjektų, įsikūrusių sukurtoje infrastruktūroje – bus siekiama 3 metus po projekto įgyvendinimo. Tuo pačiu planuojama, kad Kauno MTP veiklą „Santakos“ slėnyje vykdys bent 20 metų.

Kita infrastruktūrinės plėtros strateginė kryptis gali būti susijusi su tolimesniu inovacijų paramos paslaugų konsolidavimu Kaune vienoje vietoje. Sekant sėkmingu viešųjų įstaigų KTU regioninio mokslo parko, Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parko ir Kauno regioninio inovacijų centro reorganizavimu į Kauno mokslo ir technologijų parką inicijuosime svarstymus dėl Kauno MTP ir VŠĮ „Technopolis“, kurio dalininkai yra Kauno miesto savivaldybė, Kauno technologijos universitetas ir Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai, galimo apjungimo.

4.4. Regioninės ir vietos politikos tobulinimas inovacijų ir žinių ekonomikos srityse

Kauno MTP aktyviai dalyvauja Interreg BSR ir Interreg Europe programų projektuose.

Interreg BSR programos projektai yra skirti integruotai teritorinei plėtrai užtikrinti ir bendradarbiavimo iniciatyvoms inovatyvesniam ir labiau prieinamam (pasiekiamam) Baltijos jūros regionui kurti. Kauno MTP teikia pirmenybę dalyvauti pirmojo šios programos prioriteto projektuose, skirtuose inovacijų gebėjimams (Capacity for Innovation) stiprinti. Įgyvendinant šio prioriteto projektus yra remiama inovacijoms skirtos infrastruktūros plėtra, sumanios specializacijos strategijų įgyvendinimas ir netechnologinės inovacijos. Tikėtina, kad 2016-2020 metų laikotarpyje Kauno MTP kaip partneris ar pareiškėjas dalyvaus 5-6 šios programos projektuose. Projektų trukmė yra 36 mėnesiai.

Atsižvelgiant į tai, kad LR Ūkio ministerija yra Kauno MTP dalininkė, Kauno MTP gali dalyvauti Interreg Europe programos projektuose. Ši programa skirta padėti regioninėms ir vietinėms valdžioms įgyvendinti geresnes strategines programas. Kauno MTP prioritetą teikia dvejoms šios programos kategorijoms: tyrimai ir inovacijos bei MVĮ konkurencingumas. Tikėtina, kad 2016-2020 metų laikotarpiu Kauno MTP kaip partneris ar pareiškėjas dalyvaus 4-5 Interreg Europe programos projektuose. Projektų trukmė yra 36-60 mėnesių.

4.5. Kitos programos ir projektai

Praktika rodo, kad Kauno MTP tenka dalyvauti įvairių šalių remiamuose programų projektuose. Tai apima Švedijos instituto finansuojamas priemones, Šiaurės šalių tarybos programos projektus, susijusius su inovacijų kultūros ugdymu, partneryste, metodikų kūrimu.

2016-2020 metais bus siekiama įsijungti ir į Horizon 2020 Smart Cities programą, kuri skatina miestų ir pramonės įmonių partnerystę siekiant diegti subalansuotus ir integruotus sprendimus energetikos, transporto ir IT srityse. Projektų tikslas didinti energijos vartojimo efektyvumą, išnaudojant vietinius šaltinius, mažinant energijos poreikį, diegiant inovatyvius sprendimus. Kauno MTP gali būti tokių projektų partneris, vykdamasis veiklas, susijusias su inovatyvumo elementais.

5. VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS IR TIKSLAI

Kauno MTP nuolat auganti ir besimokanti organizacija. Plėtra ir jos efektyvumas priklauso nuo komunikacijos, t.y. kiekvienos organizacijos veiklos sėkmė didele dalimi priklauso nuo to, kaip jos veiksmus supranta išorinis pasaulis. Kauno MTP vizija siekiama atskleisti, kaip parkas save mato Lietuvos ir Europos ekonominės plėtros kontekste.

5.1. Vizija

Tapti nacionalinės reikšmės žinioms imlaus technologinio verslo traukos centru, plėtros lyderiu bei strateginiu partneriu Baltijos jūros regiono ir Europos inovacijų ekosistemos dalyviams.

5.2. Kauno MTP misija

Kauno MTP yra viena iš inovacijų ekosistemos dalių ir kaip organizacija yra pasirengusi tenkinti kitų ekosistemos dalių, taip pat ir visuomenės poreikius. Tai apibrėžiama Kauno MTP misijos formuluotėje:

Didinti technologinio verslo tarptautinį konkurencingumą teikiant aukščiausios kompetencijos inovacijų paramos paslaugas, efektyviai panaudojant inovacijų ekosistemos išteklius, vystant inovatyvaus verslo bendruomenę ir ugdant inovacijų kultūrą Kauno regione.

5.3. Strateginės veiklos kryptys ir tikslai

2016 m. balandžio 06 d. vykusiame visuotiniame dalininkų susirinkime buvo pritarta šioms Kauno MTP strateginėms veiklos kryptims:

1. Parko, jo įmonių bei asocijuotų įmonių konkurencingumo didinimas, išplėtojant kompleksinį specializuotų paslaugų paketą prioritetinėse Parko technologijų ir šalies sumaniosios specializacijos kryptyse;
2. Klasterizacijos ir partnerystės iniciatyvų vystymas bei Parko ir inovacijų ekosistemos dalyvių sąveikos stiprinimas, pasiekiant Baltijos jūros regiono lygio MTEPI intensyvumą Parko įmonių versle;
3. Unikali, į Parko prioritetines technologijų kryptis orientuotos, verslo akseleravimo programos sukūrimas ir jos išvystymas iki technologinės krypties verslo vystymo centro Baltijos jūros regione;
4. Inovacijų kultūros ugdymas, sukuriant ir išplėtojant smulkaus ir vidutinio verslo inovacijų bendruomenės tinklavėką įgalinančias iniciatyvas Kauno inovacijų ekosistemoje.

Pagal patvirtintas Kauno MTP strategines kryptis ir remiantis Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija yra suformuoti Kauno MTP strateginiai tikslai.

1 strateginis tikslas. Sudaryti sąlygas kurti ir komercinti mokslinių tyrimų rezultatus

- organizuoti ir koordinuoti žinių ir technologijų perdavimą ir diegimą – teikti verslo įmonėms komercinimo paslaugas: nuo idėjos koncepcijos patikrinimo, maketo ir prototipo kūrimo ir bandymo, prototipo demonstravimo, standartizacijos ir sertifikavimo procedūrų, bandomosios gamybos iki produkto parengimo rinkai.

2 strateginis tikslas. Aktyvinti inovacinę partnerystę

- prisidėti prie verslo ir mokslo bendradarbiavimo ir inovacijų poreikio kultūros ugdymo, populiarinti klasterizacijos naudą – kurti žinių apie klasterių valdymo ypatumus, įmonių tarpusavio

bendradarbiavimo galimybes, vertės grandinės kūrimą, teikiamas klasterių fasilitatorių (tarpininkų) paslaugas, sėkmės istorijas sklaidos terpe;

- skatinti įmones burtis į klasterius ir prisidėti prie jų plėtros: palaikyti galimų ar esamų klasterių dalyvių bendradarbiavimą, siūlyti bendrus projektus, padėti rasti partnerių, tinkamą finansavimą, atlikti bendrų klasterio projektų koordinavimo funkcijas.

3 strateginis tikslas. Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą

- stiprinti inovacijų sistemos dalyvių tarptautinį mokslo ir verslo bendradarbiavimą, kad verslas gautų prieigą prie naujausių žinių ir MTEP laimėjimų;
- įsitraukti į tarptautines iniciatyvas, dalyvauti įgyvendinant tarptautinius projektus, skatinti įmones ir nacionalinius klasterius jungtis prie pasaulinių žinių, inovacijų ir kitų partnerystės tinklų, naudotis jų teikiamomis galimybėmis kuriant didesnę pridėtinę vertę;
- supažindinti užsienio verslo ir mokslo įstaigas su Lietuvos inovacijų potencialu, skatinant jas naudotis tiek konkrečiai parkų teikiamomis paslaugomis, tiek visos Lietuvos MTEPI infrastruktūros galimybėmis, ypač daug dėmesio skiriant technologijų plėtrai.

4 strateginis tikslas. Sudaryti palankias sąlygas steigtis ir plėtotis inovatyvioms įmonėms

- priiimti dalį rizikos ir didelį potencialą turinčioms naujoms technologijų įmonėms teikti viešąsias inovacijų paramos ir kitas su įmonių plėtra pirmaisiais veiklos metais susijusias paslaugas.

5 strateginis tikslas. Ugdyti inovacijų kultūrą, bendruomeniškumą

- prisidėti prie inovacijų kultūros ugdymo, siekiant tapti regiono lyderiais;
- populiarinti ne tik inovacijas, bet ir mokymąsi visą gyvenimą;
- plėtoti darbo vietų ir verslo organizavimo inovacijas;
- atlikti socialinę funkciją – plėtoti technologijas socialinėje aplinkoje;
- kurti inovatyvią, smulkiajam ir vidutiniam verslui palankią aplinką.

6 strateginis tikslas. Siekti, kad Parkas įgytų specializaciją (teiktų specializuotas inovacijų paramos paslaugas, skirtas tam tikram technologijų sektoriui)

- teikti inovacijų paramos paslaugas įmonėms, mokslo ir studijų institucijoms ir kitiems inovacijų sistemos dalyviams;
- siekti, kad teikiamos inovacijų paramos paslaugos būtų specializuotos;
- skatinti parkų bendradarbiavimą formuojant ir teikiant specializuotus paslaugų paketus pagal geriausias kompetencijas.

Kauno MTP strateginių krypčių ir strateginių tikslų koreliacija pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. Strateginių kryptų koreliacija su strateginiais tikslais

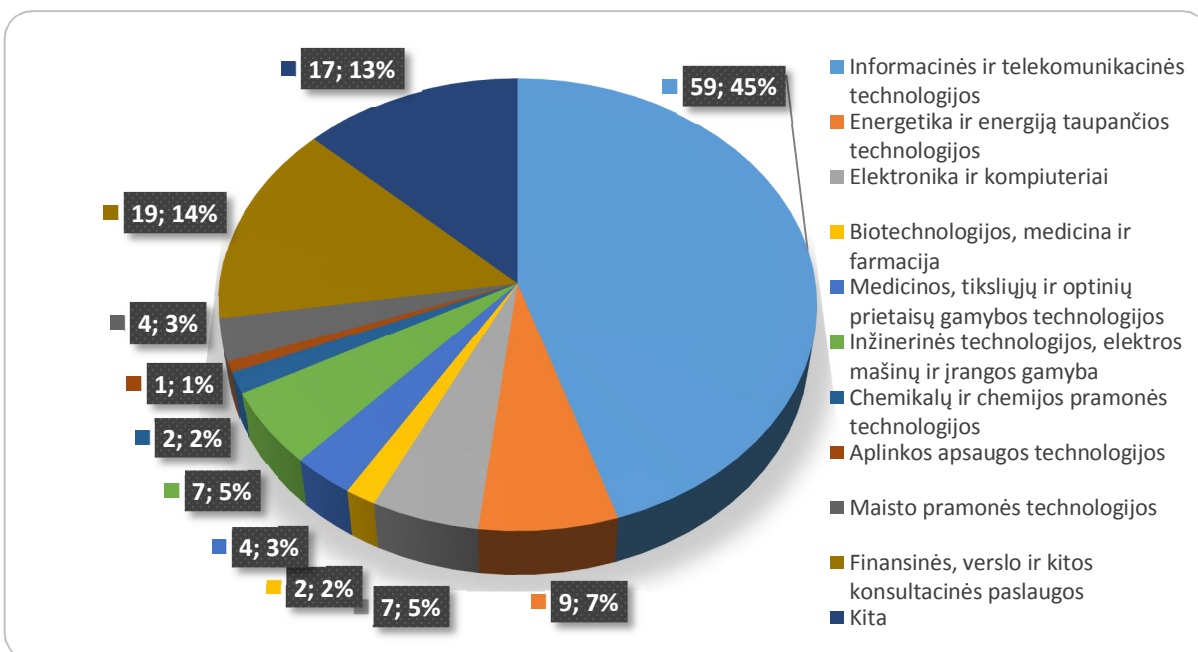
Strateginis tikslas	Strateginė kryptis			
	1	2	3	4
1	x			
2		x		x
3	x	x	x	
4	x		x	
5				x
6	x		x	

6. VEIKLOS SPECIALIZACIJA

6.1. Parko krypčių koreliacija su Lietuvos sumanios specializacijos prioritetinėmis kryptimis

Parenkant Kauno MTP specializacijos kryptis buvo remiamasi:

1. prielaidomis dėl aukštųjų technologijų plėtros galimybių Lietuvoje (Lietuvos aukštųjų technologijų plėtros galimybių studija, 2014):
 - Aukštųjų technologijų plėtros galimybės Lietuvoje susiję ne tik su aukštųjų technologijų sektoriaus plėtra, t.y. šiuo metu aktualu spartinti įvairių technologijų plėtrą, kad būtų užtikrinamas **aukštos pridėtinės vertės kūrimas**, bei skatinti **tarpsektorinį bendradarbiavimą**.
 - Esami, potencialūs ir nauji inovatoriai stovi ant skirtingų kompetencijų „laiptelių“. Kauno MTP vaidmuo **padėti augti naujiems inovatoriams** (akseleravimas, rizikos kapitalo pritraukimas, MTEP gebėjimų stiprinimas).
 - Inovacijos, taip pat ir aukštosios technologijos, kuriamos sistemose ir priklauso nuo daugybės dalyvių tarpusavio sąveikų ir aplinkos veiksnių. Kauno MTP jauno inovatyvaus verslo auginimą mato kaip **sistemą ir planuoja jo visapusį plėtojimą**.
2. „Santakos“ slėnio programoje numatytomis prioritetinėmis kryptimis: darnioji chemija (taip pat ir biofarmacija), mechatronika ir susijusios elektroninės technologijos, ateities energetika (taip pat ir aplinkos inžinerija), informacinės ir telekomunikacinės technologijos.
3. Kauno MTP įsikūrusių įmonių veiklų spektru. Kauno MTP šiuo metu veikia 86 įmonės. Kiekvienais metais apie 40 proc. visų Kauno MTP įsikūrusių įmonių sukuria naują produktą ar paslaugą. Jų skaičius sudaro apie 100 naujų produktų, technologijų ar paslaugų.



5 pav. Kauno MTP įsikūrusių įmonių pasiskirstymas pagal veiklos sritis

Išnagrinėjus Lietuvos sumanios specializacijos kryptis, Kauno regiono inovacinį potencialą, Kauno MTP veikiančių įmonių veiklos kryptis bei įvertinus Lietuvos ir ES inovacijų plėtros tendencijas parinktos

strateginės Kauno MTP kryptys - Ateities energetika, Sveikatos technologijos, Informacinės technologijos, Darnioji chemija, Mechatronika, Socialinės inovacijos.

2 lentelė. Kauno MTP technologinės specializacijos prioritetų atitikimas Lietuvos sumanios specializacijos prioritetams

Lietuvos sumanios specializacijos prioritetas	Kauno MTP technologinės specializacijos prioritetas					
	Ateities energetika	Sveikatos technologijos	Informacinės technologijos	Darnioji chemija	Mechatronika	Socialinės inovacijos
Energetika ir tvari aplinka	X					
Sveikatos technologijos ir biotechnologijos		X				
Nauji gamybos procesai, medžiagos ir technologijos					X	
Transportas, logistika ir informacinės ryšio technologijos			X		X	
Įtrauki ir kūrybinga visuomenė			X			X

7. PASLAUGŲ PAKETAS ĮMONĖMS

Kauno MTP, įgyvendindamas savo tikslus, vykdo šias su paslaugų teikimu susijusias veiklas⁵:

- teikia verslo ir inovacijų paramos paslaugas žinioms imliems ūkio subjektams;
- teikia verslo inkubavimo paslaugas naujai įsteigtiems ir jauniems ūkio subjektams, veiklą pradėjusiems per pastaruosius 3 (trejus) metus.
- užsiima kita ūkine komercine veikla, susijusia su Kauno MTP tikslų įgyvendinimu.

Teikdamas verslo ir inovacijų paramos paslaugas, Kauno MTP vykdo šias veiklas:

- sudaro sąlygas kurti ir komercinti mokslinių tyrimų rezultatus. Inicijuoja ir vykdo projektus, jungiančius verslą, mokslą ir studijas integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Santaka“ plėtros kryptyse. Sudaro sąlygas žinioms imlių ūkio subjektų inkubavimui, augimui ir plėtrai Kauno regione;
- stiprina ryšį su Universitetais, tyrimų institutais ir verslu, perkeliant juose sukurtas technologijas tolimesniai vystymui Kauno MTP. Technologijos gali būti perkeliamos tik pasirašius atskirą licencinę sutartį kiekvienai iš perkeliamų technologijų;
- aktyvina inovacinę partnerystę ir plėtoja tarptautinį bendradarbiavimą;
- prisideda formuojant inovacijų kultūrą, bendruomeniškumą.

Kauno MTP įsikūrusiems ūkio subjektams verslo ir inovacijų paramos paslaugas teikia nemokamai, jei tai neviršija 20 val. per savaitę arba bendrų metinių 100 val. apimčių.

Verslo ir inovacijų paramos paslaugų detalizavimas ir prognozuojamas procentinis pasiskirstymas tarp atskirų paslaugų pateikiamas 3 lentelėje.

3 lentelė. Verslo ir inovacijų paramos paslaugų intensyvumo pasiskirstymas pagal atskiras paslaugų kategorijas per metus⁶

	Paslaugų grupės pavadinimas	Planuojamas paslaugų (be fizinės infrastruktūros) poreikis, proc.	Paslaugų apimtys, EUR	Paslaugų dalis bendroje paslaugų apimtyje, proc.
1	Infrastruktūros paslaugos, susijusios su fizine infrastruktūra ir jos priežiūra:		460 000	72,99
	- mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (toliau – MTEPI) infrastruktūrinio aprūpinimo paslaugos (patalpų ir įrangos nuomos) - technologinio inkubavimo paslaugos (virtualiojo biuro paslaugos, papildomos paslaugos: sekretoriato, pašto, kopijavimo, fakso, interneto ir kitos)			
2	Techninės ir technologinės paslaugos:	20	34 040	5,40
	- MTEPI projektų valdymo paslaugos - idėjų vertinimo paslaugos			

⁵ VšĮ Kauno mokslo ir technologijų parko paslaugų, darbų, produkcijos kainų ir tarifų nustatymo taisyklės, patvirtintos 2015 m. liepos 24 d. visuotiniame dalininkų susirinkime (protokolo Nr. 3)

⁶ Skaičiavimuose daromos šios prielaidos: įsikūrusių įmonių skaičius: 100; vienai įmonei teikiama konsultacijų val.: 100, vienos konsultacijų valandos įkainis: 17,02 EUR.

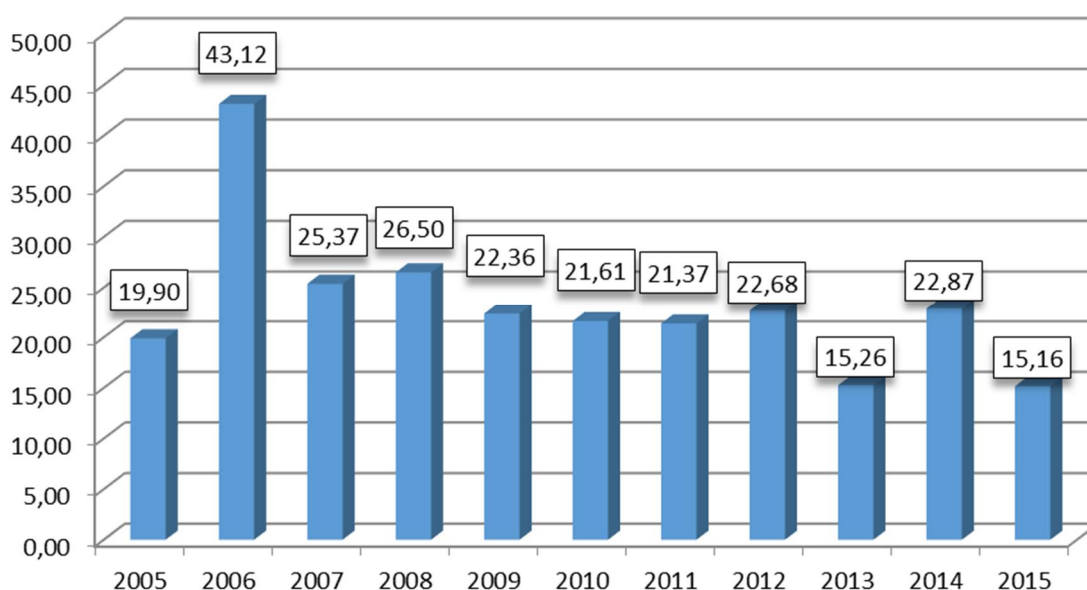
	<ul style="list-style-type: none"> - produktų koncepcijų kūrimo ir vertinimo paslaugos - prototipų kūrimo ir bandymo paslaugos - kokybės patvirtinimo (validacijos) paslaugos - standartizavimo, sertifikavimo paslaugos - patentabilumo vertinimo ir naujumo paieškų paslaugos - pramoninio dizaino paslaugos - vertės analizės ir ekonominio vertinimo paslaugos 			
3	Technologinės partnerystės paslaugos:	10	17 020	2,70
	<ul style="list-style-type: none"> - technologijų importo ir eksporto konsultacinės paslaugos - technologijų brokerystės, partnerių paieškos paslaugos - technologinės partnerystės renginių organizavimo paslaugos 			
4	Inovacijų vadybos paslaugos:	20	34 040	5,40
	<ul style="list-style-type: none"> - inovacijų projektų ir galimybių studijų rengimo ir konsultavimo paslaugos - inovacijų strategijų, programų, projektų valdymo konsultacinės paslaugos - rinkos tyrimų, eksporto plėtros konsultacinės paslaugos - verslo plėtros, strateginio planavimo konsultacinės paslaugos - inovacijų auditų, inovacijų vadybos konsultacinės paslaugos 			
5	Inovacijų finansavimo prieigos paslaugos:	10	17 020	2,70
	<ul style="list-style-type: none"> - naudojimosi viešosiomis finansinėmis ir rizikos kapitalo priemonėmis konsultacinės paslaugos - projektų administravimo konsultacinės paslaugos - finansų planavimo ir valdymo konsultacinės paslaugos 			
6	Intelektinės nuosavybės vadybos paslaugos:	10	17 020	2,70
	<ul style="list-style-type: none"> - intelektinės nuosavybės tyrimų ir registravimo konsultacinės paslaugos - intelektinės nuosavybės derybų ir susitarimų konsultacinės paslaugos 			
7	Mokslinės, techninės informacijos sklaidos paslaugos	15	25 530	4,05
8	Inovacijų populiarinimo paslaugos	15	25 530	4,05

Teikdamas verslo inkubavimo paslaugas, Kauno MTP sudaro sąlygas steigti ir plėtoti inovatyviems ūkio subjektams. Verslo inkubavimo paslaugų paketas sudarytas iš verslo vystymo paslaugos ir nekilnojamo turto infrastruktūros nuomos.

Kauno MTP verčiasi kita ūkine komercine veikla, kuri yra reikalinga ir/ar naudinga efektyviai Kauno MTP ar Kauno MTP įsikūrusių ūkio subjektų veiklai užtikrinti:

- kopijavimo, skenavimo ir spausdinimo paslaugos;
- pasitarimų kambarių nuomos;
- konferencijų salių nuomos;
- multimedija ir org. technikos įrangos nuomos;
- kitos paslaugos.

Teikiant verslo inkubavimo paslaugas įmonėms yra taikomos lengvatos biuro patalpų nuomos kainai. Kiekvienais metais KTU regioniniame mokslo parke ir Kauno MTP savo pajamų sąskaita suteiktų nuolaidų dinamika pateikiama 6 pav.



6 pav. Lengvatų suma biuro patalpų nuomos kainai, tūkst. EUR⁷

Siekiant išsiaiškinti įmonių poreikius ir juos integruoti į rengiamą dokumentą 2016 m. sausio mėnesį įvyko tiesioginiai susitikimai su visuose Kauno MTP pastatuose dirbančių įmonių atstovais. Jų metu gauti rezultatai apibendrinti tokiomis išvadomis:

- “ Sustiprintas ir kokybiškas Kauno MTP įvaizdis;
- “ Atvira, dalykiška ir betarpiška Kauno MTP įmonių komunikacija tarpusavyje;
- “ Konsultacinė pagalba rengiant paraiškas paramai, ES projektams;
- “ Studentų praktikų integravimas į įmonių veiklą;
- “ Aktyvus įmonių paslaugų pristatymas potencialiems klientams, paslaugų pardavimas, stambių įmonių įtraukimas į Kauno MTP veiklą;
- “ Glaudesnis bendradarbiavimas su „Santakos“ slėnyje ir kituose Kauno universitetuose dirbančiais mokslininkais, MTEPI užsakomieji darbai;
- “ Kauno MTP pažangių įmonių akseleravimo programa, gilinant įmonių kompetencijas, integruojant į tarptautinę rinką bei parenkant finansavimo šaltinius.

⁷ 2005-2014 m. suteiktų nuolaidų suma perskaičiuota į eurus

8. PAGRINDINIAI STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO RODIKLIAI, STEBĖSENA IR ATSKAITOMYBĖ

Patvirtintų strateginių kryptių įgyvendinimo vertinimui numatyti vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai (4 lentelė). Stebėseną vykdoma pateikiant Kauno MTP dalininkams pasiektus įgyvendinimo rodiklius kartu su metinėmis veiklos ataskaitomis.

Patvirtinta Kauno MTP veiklos strategija skelbiama Įstaigos internetinėje svetainėje. Jos realizavimas vykdomas rengiant metinius veiklos planus, kurių projektai kiekvienų metų 4-ame ketvirtyje teikiami tvirtinti visuotiniam dalininkų susirinkimui. Metiniuose veiklos planuose numatomos priemonės konkrečių metų rodikliams pasiekti. Per keturis mėnesius pasibaigus finansiniams metams dalininkams pateikiama praėjusių metų veiklos ataskaita.

Įstaigos Taryba svarsto ir teikia visuotiniam dalininkų susirinkimui pasiūlymus ir rekomendacijas dėl Kauno MTP veiklos strategijos ar strateginių veiklos kryptių ir priemonių efektyvesniam Įstaigos tikslų įgyvendinimui užtikrinti.

Kaip numato Kauno MTP įstatai dalininkai svarsto bei tikslina veiklos strategiją, prireikus inicijuoja sprendimus dėl tolesnio strategijos vykdymo, vertinimo rodiklių sąrašo papildymo.

4 lentelė. Strategijos įgyvendinimo rodikliai

Strateginė kryptis	Vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimas.	2016	2017	2018	2019	2020
1. Parko, jo įmonių bei asocijuotų įmonių konkurencingumo didinimas, išplėtojant kompleksinį specializuotų paslaugų paketą prioritetinėse Parko technologijų ir šalies sumaniosios specializacijos kryptyse.	Kauno MTP įmonėse dirbančių darbuotojų augimas per metus (proc.)	10	10	12	12	14
	Pradedančiųjų įmonių išgyvenimo lygis (proc.)	80	80	82	83	85
	Pajamos gaunamos iš infrastruktūros, techninių ir technologinių bei techninės partnerystės inovacijų paramos paslaugų (proc.)	73	75	77	79	82
	Pajamos gaunamos iš ne su projektais susijusių veiklų ir infrastruktūros paslaugų (proc.)	1	5	10	15	20
2. Klasterizacijos ir partnerystės	Pagal partnerystę įgyvendinamų	20	22	24	24	25

iniciatyvų vystymas bei Parko ir inovacijų ekosistemos dalyvių sąveikos stiprinimas, pasiekiant Baltijos jūros regiono lygio MTEPI intensyvumą Parko įmonių versle.	MTEPI projektų skaičius (vnt.)					
	Kauno MTP įmonių skiriamas biudžetas MTEP'ui nuo apyvartos (proc.)	1,6	2,0	2,3	2,7	3
	Veiklą vykdančių specializuotų klasterių skaičius (vnt.)	1	1	2	4	5
3. Unikalias, į Parko prioritetines technologijų kryptis orientuotos, verslo akceleravimo programos sukūrimas ir jos išvystymas iki technologinės krypties verslo vystymo centro Baltijos jūros regione.	Technologinių įmonių dalyvaujančių ilgalaikėje akceleravimo programoje skaičius (vnt./metus)	0	2	2	2	2
	Technologinių įmonių dalyvaujančių trumpalaikėje akceleravimo programoje skaičius (vnt./metus)	2	4	6	6	6
	Pumpurinių įmonių dalis į Kauno MTP priimamų startuolių skaičiuje (proc.)	0	10	20	30	30
4. Inovacijų kultūros ugdymas, sukuriant ir išplėtojant smulkaus ir vidutinio verslo inovacijų bendruomenės tinklaveiką įgalinančias iniciatyvas Kauno inovacijų ekosistemoje.	Inovacijų kultūrą ir tinklaveiką skatinančių tarptautinių renginių skaičius (vnt./metus)	0	1	1	1	1
	Inovacinės kultūros vystymo ir komunikacijos renginių skaičius (vnt./metus)	10	12	15	17	20

Rengiant naudoti informacijos šaltiniai

- “ Nacionalinė reformų darbotvarkė, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. balandžio 27 d. nutarimu Nr. 491 „Dėl Lietuvos konvergencijos 2011 metų programos ir Nacionalinės reformų darbotvarkės“,
- “ Pažangaus, tvaraus ir integracinio augimo strategija „2020 m. Europa“
- “ „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015 „Dėl Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ patvirtinimo“,
- “ 2014–2020 metų nacionalinė pažangos programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482 „Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo“,
- “ Valstybinė studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros 2013–2020 metų plėtros programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. gruodžio 5 d. nutarimu Nr. 1494 „Dėl Valstybinės studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros 2013–2020 metų plėtros programos patvirtinimo“,
- “ Lietuvos inovacijų plėtros 2014–2020 metų programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1281 „Dėl Lietuvos inovacijų plėtros 2014–2020 metų programos patvirtinimo“,
- “ Mokslo ir technologijų parkų plėtros koncepcija, patvirtinta 2015 m. vasario 25 d. nutarimu Nr.228,
- “ Setting up, Managing and Evaluating EU Science and Technology Parks, 2013,
- “ Innovation Union Scoreboard 2015,
- “ Integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) kūrimo ir plėtros koncepcija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. kovo 21 d. nutarimu Nr. 321 „Dėl Integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) kūrimo ir plėtros koncepcijos patvirtinimo“ (toliau – Slėnių koncepcija),
- “ Santakos slėnis: Organizacinis modelis rezultatai Ateitis, 2016-02-10.